

ALL. A



Anas International Enterprise S.p.A.

BILANCIO 2016

***Bilancio d'esercizio 2016
Redatto ai sensi dell'art. 2435 bis del C.C.***



**ANAS INTERNATIONAL
ENTERPRISE S.p.A.**

BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2016



INDICE

Organi sociali e di controllo	<i>ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO</i>	3
	<i>ANDAMENTO DELLA GESTIONE</i>	4
Relazione degli Amministratori	<i>FATTORI DI RISCHIO E INCERTEZZA</i>	21
	<i>EVENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2016</i>	21
	<i>PROPOSTA AGLI AZIONISTI</i>	23
Bilancio di Anas International Enterprise S.p.A	<i>STATO PATRIMONIALE</i>	24
	<i>CONTO ECONOMICO</i>	27
	<i>NOTA INTEGRATIVA</i>	28



**Anas International
Enterprise S.p.A**

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

Consiglio di Amministrazione (*)	Presidente Dott. Stefano Granati
	Amministratore Delegato Ing. Bernardo Magri
	Consigliere Dott.ssa Adriana Palmigiano
Dirigente Preposto (**)	Dott.ssa Carmela Tagliarini
Collegio Sindacale (***)	Presidente Dott. Luca Aurelio Guama
	Sindaci effettivi Dott.ssa Giulia De Martino Prof. Riccardo Tiscini
	Sindaci supplenti Dott. Paolo Caron Dott.ssa Maria Francesca Talamonti
Società di revisione (****)	EY S.p.A. (ex-Reconta Ernst & Young S.p.A.)

(*) Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 2 luglio 2015 per gli esercizi 2015, 2016 e 2017.

Successivamente, in data 8 ottobre 2015, il Consigliere di Amministrazione Ing. Barbara Di Franco ha rassegnato le proprie dimissioni e il Consiglio di Amministrazione del 13 novembre 2015 ha cooptato in sostituzione la Dott.ssa Cristina Basili. Con lettera del 23 febbraio 2016 ha rassegnato le proprie dimissioni, con effetto dalla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio chiuso al 31.12.2015 (20.4.2016), l'Amministratore Delegato Ing. Alfredo Bajo, nominato dal Consiglio di Amministrazione del 6 luglio 2015.

In data 20 aprile 2016 l'Assemblea di bilancio ha provveduto a nominare quali nuovi Consiglieri di Amministrazione la Dott.ssa Adriana Palmigiano e l'Ing. Bernardo Magri ed in pari data il Consiglio di Amministrazione ha conferito all'Ing. Magri la carica di Amministratore Delegato.

(**) Nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 24 settembre 2015 la Dott.ssa Carmela Tagliarini è stata confermata Dirigente Preposto per il triennio 2015-2017.

(***) L'attuale Collegio Sindacale è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 2 luglio 2015 per il triennio 2015-2017.

(****) A seguito della gara di gruppo effettuata dalla controllante Anas, l'incarico di revisione legale dei conti, per gli esercizi 2016, 2017 e 2018, è stato conferito alla società EY S.p.A. (ex-Reconta Ernst & Young S.p.A.) dall'Assemblea del 15 dicembre 2016.



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Relazione degli Amministratori

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Signori Azionisti

al fine di illustrare l'andamento complessivo di ANAS International Enterprise S.p.A. (d'ora in avanti per brevità "Società") si evidenziano nel seguito i principali fattori e gli eventi che hanno caratterizzato le attività della Società.

Il 2016 è stato un anno dedicato principalmente al perseguimento di due macro-obiettivi:

- a) da un lato rivedere ed aggiornare l'organizzazione interna ed il rapporto con ANAS;
- b) dall'altro investire sviluppando in modo sostanziale l'attività commerciale.

Relativamente al primo obiettivo, si è concordata con ANAS la sostituzione della scrittura privata c.d. *cost plus fee* -che regolava i rapporti con ANAS -per la gestione delle commesse estere intestate ad ANAS- con un contratto di mandato con rappresentanza "esclusiva", con decorrenza dal 1^a luglio 2016.

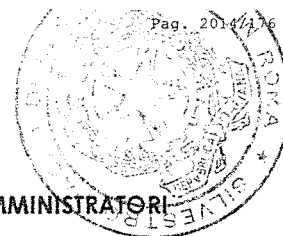
In tale nuova configurazione AIE, sia per le commesse direttamente acquisite che per quelle di provenienza ANAS, trae il proprio utile dalla gestione diretta della commessa e quindi dalla massimizzazione dei ricavi e dalla ottimizzazione dei costi facendosi carico -in definitiva- del c.d. "rischio di impresa". Per le commesse di provenienza ANAS viene riconosciuta ad ANAS stessa una percentuale fissa del 3 % sul risultato operativo della commessa.

Sotto l'aspetto organizzativo, nell'intento di rendere la Società più flessibile ed essere più competitiva sul mercato si è implementato un modello organizzativo ispirato alle strutture c.d. "a matrice" caratterizzate proprio per l'elevata flessibilità e capacità di adattamento alle esigenze di mercato. In estrema sintesi tale struttura è stata concepita sull'articolazione in tre livelli: l'alta direzione, la matrice costituita dalla line verticale (funzioni) e dalla line orizzontale (*Business developer*) ed infine le risorse operative allocate negli uffici di funzione e rese disponibili ai *Business developer* secondo il tipo e la dimensione della commessa. In tale configurazione la prevalenza è stata attribuita alla *line* orizzontale (*Business developer*), incaricata di ricercare e sviluppare il business dell'azienda, attribuendo alla *line* verticale il compito di mettere a disposizione le risorse assicurando la qualità e la migliore performance del servizio offerto.



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



Infine, sempre relativamente al riassetto interno, si è proceduto al rinnovo della **Scrittura Privata** tra AIE ed Anas (del 16 settembre 2016). In particolare, nel presupposto che in tale contesto AIE si caratterizzi come *committente* ed ANAS come *fornitore*, si sono ridefiniti gli ambiti nei quali ANAS potrà fornire i servizi richiesti e, -sempre nell'intento di mantenere su AIE una connotazione di **mercato**- il prezzo al quale tali servizi dovranno essere offerti.

In linea con tale impostazione, qualora concordemente risulti che (ANAS) non abbia risorse disponibili ed adeguate da dedicare, o che il prezzo delle prestazioni fornite sia superiore a quello offerto dal mercato, è sancita la facoltà in capo ad AIE di rivolgersi direttamente al mercato stesso.

Relativamente al **secondo obiettivo**, ovvero concentrare un forte impulso sulle attività commerciali di cui si argomenterà più diffusamente nel prosieguo della relazione, la Società ha avviato nel corso del 2016 rapporti commerciali in diversi paesi che hanno portato alla formulazione di numerose offerte, manifestazioni di interesse, MOU con Amministrazioni Pubbliche, accordi commerciali strategici sia nel campo dei Servizi Tecnici che delle Concessioni.

In sintesi:

➤ **Manifestazioni d'interesse (Eol) presentate nel 2016 per Prequalifiche:**

- 3 manifestazioni di interesse presentate in Africa Orientale;
- 2 manifestazioni di interesse presentate in Africa (Burkina Faso);
- 1 manifestazione di interesse presentata per l'Area Asiatica (Banca Asiatica investimenti infrastrutturali);
- 2 manifestazioni di interesse presentate nei Balcani/Est Europa (Macedonia ed Ucraina);
- 1 manifestazione di interesse presentata nei Balcani occidentali (Serbia);
- 1 manifestazione di interesse presentata in Caucaso, i (Georgia);
- 1 manifestazione di interesse in Sud America, in attesa d'esito;

➤ **Offerte presentate nel 2016 per Gare:**

- 1 proposta tecnico-economica in Georgia, gara aggiudicata nel 2017 e in attesa di sottoscrizione Contratto;
- 1 proposta tecnico-economica presentata in Qatar, in attesa di esito;
- 7 proposte tecnico-economiche presentate in America Latina.



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Aspetti significativi inerenti le attività di sede

Gli aspetti significativi caratterizzanti il 2016 hanno riguardato in modo particolare:

- ✓ l'invio ad Anas, in data 19.1.2017, da parte del MEF (Ministero dell'Economia e delle Finanze) di un parere che chiarisce che nel contesto in cui AIE opera non trovano applicazione le previsioni del Testo Unico 175/2016 C.D. Decreto Madia

- ✓ l'approvazione, nella seduta del CDA di AIE del 20 dicembre 2016, di un "nuovo" Piano Industriale. Tale Piano è fondato nel presupposto di potere adottare procedure e regolamenti che consentano la rapidità di decisione e la snellezza operativa, sia in fase di acquisizione che in fase di esecuzione delle commesse; di poter operare all'estero attraverso la costituzione di Società con partner locali, da selezionare sulla base di valutazioni commerciali e nel rispetto degli aspetti connessi alla security ed alla solvibilità finanziaria. A tal fine risulta sempre più necessario, soprattutto nel campo delle concessioni, poter disporre del sostegno finanziario del socio ANAS attraverso specifici stanziamenti programmati su cui poter fare affidamento per un periodo di almeno un triennio.

In particolare i principali obiettivi individuati nel nuovo Piano Industriale 2017-2019 sono:

- Consolidare le attività nei mercati esteri dove si è già presenti e inserirsi su nuovi mercati, orientando l'offerta dei servizi nell'ambito della gestione infrastrutture, attraverso due ambiti: **SERVIZI TECNICI DI INGEGNERIA** e le **CONCESSIONI AUTOSTRADALI**;
- Raggiungere nel triennio un **fatturato** di circa 38 €/milioni (anno 2019) con un utile "ante imposte" intorno al 16% del fatturato;
- Orientare l'organizzazione ed i **processi aziendali** all'efficienza ed efficacia gestionale nel contesto dell'attività estera con l'obiettivo di portare l'incidenza delle spese generali a circa il 9% dei ricavi;
- Adottare **politiche di gestione e valutazione delle risorse umane** compatibili con l'attività estera.

Per quel che attiene agli adempimenti richiesti *ex lege* e connessi alla compliance aziendale il Piano Industriale dà evidenza inoltre dei seguenti adempimenti in corso di perfezionamento:

- Modello di Organizzazione (organigramma/mansionario) e Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs 231/2001.
- Formazione relativa al Modello 231/01 per i dipendenti.
- Attività connesse agli adempimenti previsti dalla legge 190/2012 e s.m.i



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



- Adempimenti connessi alla Privacy- Dlgs 196/2003 e s.m.i

Risultati Economici e Patrimoniali

Il Bilancio di esercizio 2016 della Società chiude con un utile ante imposte pari ad Euro **1.106.410** generato per il primo semestre, dai ricavi derivanti dal contratto di *cost plus fee* sottoscritto con ANAS S.p.A. e, per il secondo semestre dai ricavi generati dal contratto di mandato con rappresentanza sottoscritto con ANAS S.p.A. nonché dalle attività della Commessa di Batna. Per quanto concerne la Commessa Libia invece, stante il perdurante contesto di incertezza politica, la commessa è stata valutata in via prudenziale, secondo quanto previsto dal OIC 23, con il criterio della *commessa completata*, in continuità con l'esercizio precedente.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni di AIE nell'esercizio 2016 ammontano ad Euro **7.327.417**. Tale importo è riconducibile ai ricavi derivanti dal contratto di *Cost Plus Fee*, dal Contratto di Mandato con Rappresentanza (pari a €. 4.545.892) e dai ricavi generati dalla Commessa Batna pari ad €.2.781.525. Le rimanenze su "lavori in corso su ordinazione", ammontano ad Euro 327.674 e sono così suddivise:

- Commessa in Libia pari a Euro 207.952.
- Commessa Algeria Batna pari a Euro 119.722.

I Costi della Produzione sostenuti dalla Società nell'esercizio 2016 ammontano ad Euro **5.471.686**.

A seguito di quanto sopra indicato, per l'esercizio 2016, si ottiene quale:

- Risultato prima delle imposte Euro **1.106.410**.
- Disponibilità liquide Euro **3.871.022**.
- Utile netto di esercizio Euro **684.517** (10,5 % del Valore della Produzione) al lordo delle riserve obbligatorie.

Andamento attività Commerciale

Nel corso del 2016 AIE ha sviluppato la propria attività commerciale sia nei Paesi ove il gruppo è già attivo sia in Paesi di nuova esplorazione, principalmente nei mercati giudicati di particolare interesse geopolitico. A tale scopo il CdA della Società ha deliberato la costituzione di nuove società all'estero (in Iran ed in Qatar) tese a rendere più competitiva la Società sul mercato. Nel corso del 2016 AIE ha preso parte a diverse missioni istituzionali ed ha firmato nuovi accordi di cooperazione.



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



Iniziative di interesse

Area GCC

Qatar

A seguito dei primi segnali di crisi economica presso le monarchie sunnite del Golfo e la riorganizzazione di competenze tra il Ministero dei Trasporti e Ashghal (ente appaltante dello stato del Qatar detto anche PWA - Public Works Authority), Ashghal ha cancellato numerosi progetti e gare d'appalto, compreso il Servizio per il Catasto Stradale che verterà messo a gara direttamente dal Ministero dei Trasporti. Nel 2016 sono state avviate attività per offrire servizi aggiuntivi al contratto QA/QC (Quality Assurance/Quality Control), in essere. ANAS International Enterprise è capofila per la gara avente ad oggetto la realizzazione di una Piattaforma Informatica del Sistema "Intelligent Transport System" per l'intero stato del Qatar. Nell'ultimo trimestre del 2016, l'ufficio di Doha ha intensificato la negoziazione tesa ad ottenere l'estensione del contratto in essere con Ashghal, nonché a confermare un possibile coinvolgimento nella gestione dell'*operation & maintenance* della rete stradale qatarina.

Area Nord Africa

Algeria

Gli sforzi commerciali sono stati concentrati sulla firma delle estensioni contrattuali dei due contratti (Avenants 7, per il Lotto Est ed Avenant 2 per la penetrante di Batna), sulla proposta di collaborazione con il nuovo ente ADA (Algerienne des Autoroutes) nella gestione dell'autostrada Est-Ovest attraverso la creazione di una società mista di diritto locale che assumerebbe il ruolo di concessionaria nonché sulla proposta di collaborazione con l'Organisme National de Contrôle des Travaux Publics (CTTP - il laboratorio pubblico incaricato della prove controllo qualità dei lavori pubblici) per l'assistenza nello svolgimento e nell'interpretazione di misurazioni diagnostiche eseguite sulla rete algerina.

Il contratto di assistenza tecnica in corso con il CTTP, relativo alla gestione dei dati raccolti dallo stesso CTTP sui primi 5.000 km, rientra tra le attività svolte a tale titolo.

Mentre gli *avenants* sono in corso di formalizzazione, le altre attività sono in esecuzione ma stanno risentendo del generale rallentamento del programma di sviluppo della rete e del settore autostradale dovuto alla crisi economica legata all'abbassamento del prezzo del petrolio. Due proposte di un accordo di collaborazione sono state inviate a tal fine al Ministro dei Lavori Pubblici ed i successivi contatti sono in corso. Nel mese di ottobre 2016 AIE ha organizzato una giornata di formazione a beneficio dei funzionari del Ministero dei Lavori Pubblici Algerino avente come oggetto le problematiche di sicurezza stradale. Questa è stata l'occasione per una serie di incontri ad alto livello con oggetto la futura collaborazione di AIE con gli enti autostradali algerini. Nel novembre 2016 AIE ha preso parte al Salone dei Lavori Pubblici di Algeri.



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



Libia

Nel corso del 2016 sono stati mantenuti rapporti costanti con il Consigliere Diplomatico del MIT e con la Farnesina (Direzione Affari Politici e Direzione Promozione Sistema Paese) per analizzare l'evolversi della situazione libica, al fine di ottenere indicazioni circa la politica da adottare con i rappresentanti del REEMP nell'attuale fase di stallo contrattuale. AIE è stata invitata a temporeggiare, in vista del rafforzamento del governo libico di unità nazionale e della fine della divisione del paese. A fine 2016 si è svolto l'incontro con il neo Ambasciatore Perrone al quale è stata rappresentata la situazione di stallo in cui versa il progetto autostradale ed in generale il Trattato di Amicizia.

Area America Latina

Colombia

- 1. ALO (Avenida Longitudinale de Occidente):** superate le prime criticità tra l'Impresa di costruzione e i progettisti, nel mese di febbraio, si è pervenuti alla sottoscrizione di due accordi: il primo tra il costruttore e il gruppo di progettazione e il secondo accordo tra i vari progettisti. Solo successivamente alla sottoscrizione di questi due accordi è stata trasmessa la documentazione alla società di costruzione che ha iniziato la revisione degli studi e ha attivato un programma di lavoro per far conoscere il progetto - attraverso riunioni specifiche - ai propri specialisti di area. Ad oggi si è in attesa di ricevere la relazione di revisione effettuata dall'impresa di costruzione per poter poi attivare le azioni necessarie per far fronte ai chiarimenti necessari che verranno prospettati. Tale attività propedeutica è finalizzata a perfezionare il documento di prefattibilità da presentare poi all'IDU (Istituto distrettuale urbano), come iniziativa privata.

Status iniziativa: l'attività di progettazione ad oggi risulta sviluppata al 100% e si è in attesa della decisione dell'impresa di costruzione in merito alla presentazione della iniziativa privata presso l'Ente.

- 2. ANI (Agencia Nacional de Infraestructura)** ha prospettato la possibilità di una collaborazione Governo italiano e Governo Colombiano, per la realizzazione del corridoio "Puerto Gaitán - Puerto Carreño" (650 km) nella regione orientale (*Orinoquia*) lungo il fiume Meta e fino al confine con il Venezuela. Tale iniziativa rappresenta, per lo Stato colombiano, un "*Objetivo de Desarrollo Sostenible*" (ODS) prioritario del post-conflitto colombiano. Al momento INVIAS (Istituto Nazionale delle strade) sta sviluppando il progetto definitivo del tratto Puerto Gaitan - Puerto arimena (70 km) che ci verrà inviato per analisi e proposta operativa. In queste attività ANAS



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



dovrebbe strutturare il progetto tanto per la parte tecnica tanto per la parte finanziaria e verificare la possibilità di porre il corridoio in concessione ripagando il concessionario attraverso gli introiti derivanti dalla concessione delle terre. La risultante di tale operazione attribuirebbe ad Anas la gestione del tratto in concessione.

Status iniziativa: L'iniziativa è al primo stadio di approfondimenti.

3. **Iniziativa Privata "Risaralda"** Tra le iniziative della Società CONALVIAS, attualmente impossibilitata a partecipare a gare, vi è La Virginia/Pereira – La Victoria (55 km concessione esistente scadenza 2019 + costruzione seconda carreggiata su 10 km nuova tratta. Investimento iniziale circa 70 € mln). La CONALVIAS sarebbe interessata a cedere il 100% della Iniziativa Privata. Attualmente lo studio di fattibilità è in fase di approvazione presso il Ministero ed altri enti competenti. Completato l'iter di approvazione (entro marzo 2017), verrà avviata la fase di gara con diritto di prelazione in capo alla società, che si concluderà con l'aggiudicazione entro l'anno. La richiesta economica avanzata per l'acquisizione del 100% della IP è di COPS 13 mln (€ 4 mln circa) per il costo del progetto (comunque rimborsato in caso di mancato ottenimento del contratto dall'aggiudicatario della gara) + una success fee richiesta di COPS 20 mln (€ 6,5 mln circa, anch'essa pagabile solo alla finalizzazione del contratto). Ad oggi sono stati contattati alcuni costruttori, acquirenti, con i quali si valuterà la possibilità di predisporre una offerta congiunta.

Status iniziativa: Entro fine marzo bisognerà terminare una *Due Diligence* (Tecnica, Finanziaria e Legale) e, nel caso, presentare l'offerta.

4. **ALCA** è una società fondata nel 2001 che nasce come studio di ingegneria per poi trasformarsi in una impresa di costruzioni nel 2011 con l'ingresso del socio ICA Messico. A fine 2015 la società è risultata essere molto esposta e bisognosa di cedere quote (anche maggioritarie) ad un socio che possa finanziarla, portando avanti iniziative in corso, che altrimenti non riuscirebbero a sostenere in proprio. ALCA ha nel suo portafoglio oltre a due IP -in fase di fattibilità- in approvazione (Circunvalar de Occidente con la IDU e Zipaquirà – Barbosa con la ANI), altri due contratti di concessione:
- **Neiva /Girardot:** 198 km in fase di costruzione. Quote detenute 15% valore del contratto COP 2.017 mld (€ 640 mln);
 - **Cambao/Manizales:** 256 km in fase di pre-costruzione. Quote detenute 21%. Valore del contratto COP 1.335 mld (€ 380 mln)
- Si ritiene che l'acquisto di quote di ALCA potrebbe rappresentare per AIE una opportunità per entrare subito nel mercato con l'acquisto di quote delle concessioni in





Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



essere e contemporaneamente una occasione per le imprese di costruzione italiane interessate ad internazionalizzarsi (attenzione ANCE - MP).

Status iniziativa: dovrà essere finalizzata una NDA (accordo di confidenzialità) per l'acquisizione dei dati di dettaglio per poi successivamente effettuare una *Due Diligence* e, nel caso, predisporre l'offerta entro Aprile.

5. Comune di Bogotà attraverso l'IDU (Istituto distrettuale urbano) lancerà nel corso dell'anno 10 gare di progettazione per un totale di US\$ 50 mln. ANAS Colombia, in ragione della notevole esperienza acquisita in loco, è stata invitata a partecipare.

Status iniziativa: fase di stallo in quanto in attesa del rinnovo da parte della Sucursal dell'iscrizione annuale al Registro Unico de Proponentes, propedeutica alla partecipazione a gare pubbliche.

- a) SENA (primaria Agenzia governativa di formazione professionale del Ministero del Lavoro colombiano).

Ad ottobre 2015 è stato sottoscritto un Accordo Quadro triennale (2016-2018), con l'obiettivo di trasferire il know-how delle conoscenze in capo ai docenti del SENA.

In particolare l'Accordo Quadro, che vede la compartecipazione di Anas e Anas International Enterprise, disciplina il rapporto di collaborazione finalizzato al trasferimento del know-how acquisito da Anas nel campo della formazione di personale qualificato, della progettazione e gestione di infrastrutture stradali, della sicurezza stradale, dello sviluppo di nuove tecnologie e materiali ed anche per tutto ciò che riguarda la ricerca di nuovi schemi di finanziamento di infrastrutture primarie e secondarie.

L'obiettivo principale di Anas in Colombia e più in generale in America Latina, è quello di rafforzare sempre più la presenza nell'area, attraverso la collaborazione con le Amministrazioni Pubbliche colombiane per il trasferimento di know-how e nuove tecnologie nel campo delle infrastrutture stradali. L'Accordo Quadro firmato nel 2015 consolida il rapporto di partnership, già avviato da Anas con la strutturazione di concessioni stradali in Project Financing attraverso la propria Succursale a Bogotà, con un Paese di grande rilevanza strategica come la Colombia che consente di instaurare importanti sinergie nel settore delle infrastrutture.

Nel luglio 2016, a fronte degli impegni assunti, è stato ratificato un primo accordo specifico avente ad oggetto la programmazione di 6 corsi di formazione professionale da espletarsi con inizio luglio 2016 e compimento novembre 2016.

Tale primo Accordo è stato portato a termine con piena soddisfazione delle Parti e per il Gruppo Anas ha comportato il consolidamento della sua posizione e notorietà nel Paese.



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



Ad oggi il SENA è in attesa di ricevere da ANAS il programma delle attività che la stessa intende svolgere, in linea con l'accordo quadro firmato nel 2015, per la formazione professionale per l'anno 2017.

Guatemala.

AIE è stata prequalificata per la gara relativa alla concessione dell'autostrada "Esquintla - Puerto Quetzal" di 40 km con un investimento stimato in US\$ 60 mln circa e TPDS 2016 = 15.483 Veicoli (leggeri = 74% - Pesanti = 26%). Cliente ANADIE (Agencia Nacional de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica). Su 10 partecipanti, solo 5 hanno passato questa fase. La gara verrà assegnata nel corso del 2017. Il contratto prevede la riabilitazione, operazione e mantenimento della autostrada, costruzione di 4 intersezioni a dislivello e delle necessarie inversioni di marcia, controstrade laterali e corsie di accelerazione/decelerazione per la regolarizzare degli accessi, due stazioni di pedaggio, barriere metalliche e segnaletica.

Status iniziativa: in attesa della pubblicazione ufficiale del bando di gara, si stanno stringendo gli accordi preliminari con lo studio di progettazione locale HIDROC e con l'individuazione di possibili subappaltatori per i lavori di costruzione.

Argentina.

Oltre all'accordo firmato con la Provincia di Santa Fe, si sono avviati colloqui con la Provincia di Cordoba e con la Provincia di Buenos Aires per analoghe cooperazioni. In particolare per quest'ultima si sta studiando, congiuntamente alla società di costruzioni locale ELEPRINT l'opportunità di partecipare alle gare di concessioni autostradali di prossima pubblicazione.

Status iniziativa: L'iniziativa è al primo stadio di approfondimenti.

Uruguay.

Oltre all'accordo firmato con la Corporacion Nacional de Desarrollo (CND), è stato firmato un MOU con la società di costruzioni locale SACEEM con la quale è stata inviata congiuntamente una EOI al Ministro dei Trasporti per lo sviluppo in concessione delle strade asservite alla nuova fabbrica di cellulosa dell'impresa finlandese UPM, consistenti nel rifacimento ed adeguamento di circa 500 km, inclusa la costruzione di 44 nuovi ponti, ed un valore stimato dell'investimento pari a US\$ 400 mln circa.

Status iniziativa: Siamo in attesa di ricevere maggiori dati dal Ministero locale per poter sviluppare un progetto di prefattibilità e conseguente offerta economica.

Paraguay.

Oltre alla partecipazione a 4 gare, due di progettazione in associazione con Progin Italia e due di Direzione Lavori in associazione con Velnec Colombia, e similmente a quanto fatto in Uruguay, è stato firmato un MOU con la stessa società SACEEM ed è stata inviata congiuntamente una EOI al Ministro dei Trasporti locale per lo sviluppo in concessione della



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



strade nazionale n.9 "Transchaco", consistenti nel rifacimento ed adeguamento di circa 500 km, ed un valore stimato dell'investimento pari a US\$ 350 mln circa.

Status iniziativa: Siamo in attesa di il gradimento del Ministero locale per poter sviluppare un progetto di prefattibilità e conseguente offerta economica.

Brasile.

Gli scandali che hanno recentemente coinvolto le maggiori imprese di costruzioni brasiliane, hanno creato delle opportunità che AIE intende cogliere per l'ingresso nel paese. A tal fine si sono intavolati colloqui da un lato con la impresa di costruzioni TONIOLO e BUSNELLO per l'eventuale partecipazione congiunta a gare di concessione nel corso del 2017, dall'altro con la Empresa Gauche de Rodovias (EGR) gestore pubblico delle strade non in concessione dello stato del Rio Grande do Sul per eventuali collaborazioni.

Status iniziativa: L'iniziativa è al primo stadio di approfondimenti.

Messico.

Con l'appoggio dell'Ambasciata di Italia, si sono intavolati colloqui da un lato con la SCT (Secretaria de Comunicaciones y Transportes) per l'eventuale implementazione di un sistema ITS sulle strade federali, dall'altro con Banobras, banca di investimenti pubblica per le infrastrutture, per eventuali collaborazioni.

Status iniziativa: L'iniziativa è al primo stadio di approfondimenti.

Area Africa Orientale

Etiopia

Consegnata a marzo 2015 un'offerta per una gara servizi di PMC bandita dalla Ethiopian Roads Authority - ERA, il cui esito è stato negativo (AIE si è qualificata terza su tre partecipanti a seguito del forte distacco registrato nella valutazione tecnica). Inoltre, è stata prolungata la validità dell'offerta del 2014 per l'assistenza all'ERA nella sua riorganizzazione e siamo in attesa di riscontri riguardo la Eol inviata alla stessa ERA per i servizi di "Road Asset Management". Di tali gare si è discusso con le controparti nel corso della missione istituzionale ad Addis Abeba al seguito del Vice Ministro Calenda del novembre 2015.

Area Balcani

Serbia

Nel settembre 2016 è stata effettuata una missione a Belgrado nel corso della quale sono state tenute riunioni con il Ministero dei Trasporti, con Putevi Srbije e con gli Istituti di Finanziamento Internazionale. Al termine degli incontri sono state individuate alcune opportunità di investimento, tra cui il completamento del by-pass di Belgrado. Tali progetti sono oggetto di esame anche nell'ambito del cosiddetto "Processo di Berlino", nel quale AIE è stata coinvolta dalla Farnesina come soggetto tecnico.



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



Macedonia

Nel luglio 2016 AIE ha partecipato ad una prequalifica in partnership con IRD per attività di direzione lavori sul corridoio 10 (gara bandita dalla UE con valore pari a circa € 5 mln). L'esito sembrerebbe positivo e si è in attesa di ricevere il capitolato di gara.

Bosnia – Herzegovina

A fine 2016 si è svolta una missione in Republika Srpska nel corso della quale sono stati incontrati i vertici di Putevi RS per esaminare una opportunità di investimento nella concessione per il completamento del by-pass di Banja Luka e nel completamento del corridoio Vc.

Grecia

Nell'autunno 2016 il Governo ellenico ha dato il via al processo di privatizzazione dell'autostrada Egnatia (670 km). L'avvio della gara per la concessione di 35 anni è previsto ad aprile 2017. Fino a quel momento il Fondo per le Privatizzazioni e l'advisor Alpha Bank procederanno nei colloqui con i potenziali candidati. AIE ha segnalato il proprio interesse ed ha incontrato le controparti ad Atene nel corso di una missione nel novembre 2016, cui ha fatto seguito una visita presso la società da parte del Vice Ministro Greco dell'Economia e Sviluppo Asterios Pitsiorlas.

Russia e Caucaso

Iran

Nel febbraio 2016 è stato firmato un MoU con la Construction & Development of Transport Infrastructures Company (CDTIC) che concede in esclusiva ad AIE lo studio del completamento del Corridoio stradale Nord-Sud (circa 1.200 km) al fine di formulare una proposta di finanziamento per l'ammodernamento e/o costruzione e successiva concessione. Sulla base dello Studio di Fattibilità consegnato a giugno 2016, AIE ha firmato con CDTIC nel luglio 2016 un Framework Agreement per la concessione relativa al Progetto, alla presenza dei Ministri delle Infrastrutture di entrambi i Paesi. In attuazione di tale accordo, AIE ha avviato la preparazione di studi tecnico – economici di dettaglio ed ha concluso accordi con partner locali finalizzati alla costituzione congiunta di una società di diritto locale.

Russia

Nell'agosto 2016 AIE ed Avtodor (l'ente pubblico russo incaricato dello sviluppo autostradale) hanno firmato un MoU per sancire l'interesse reciproco per una collaborazione sul piano degli investimenti stradali in Russia. In attuazione di tale accordo sono stati avviati negoziati che hanno identificato una possibile convergenza sul progetto di ammodernamento e l'attrezzaggio tecnologico della sezione 4 dell'autostrada M-4 tra Krasnodar e Rostov sul Don (228 km). Su



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



tale sezione, la società concessionaria Road Investment Company ha recentemente avviato lavori di manutenzione straordinaria e pedaggiamento. Una volta terminati i lavori, AIE dovrebbe acquisire le quote di Avtodor nella concessionaria (51%) ed avviare la fase di operation & maintenance fino al 2030.

Tale investimento aprirebbe le porte al mercato russo che nei prossimi anni prevede la realizzazione di importanti progetti autostradali, tra cui il futuro Ring Road di Mosca.

Georgia

A luglio 2016 AIE ha partecipato ad una prequalifica in partnership con IRD e GPI per la progettazione del nuovo by-pass autostradale di Tbilisi (gara bandita dalla ADB con budget pari a circa \$ 10 mln). A seguito dell'esito positivo della procedura, il raggruppamento ha presentato a dicembre 2016 la propria offerta.

Andamento delle Commesse ANAS-AIE

Per l'esercizio 2016 le attività internazionali sono state espletate direttamente dalla Società parte (sei mesi) in regime di "cost plus fee" e parte (sei mesi) in regime di mandato con rappresentanza che, *de facto*, ha poi sostituito definitivamente la formula contrattuale del "cost plus fee". Per quel che concerne inoltre la gestione delle Commesse, di seguito si riporta la suddivisione tra quelle acquisite direttamente in capo ad AIE e quelle gestite per conto della Capogruppo.

Commesse AIE:

Libia n. 3/D/2010 relativo a Servizi di PMC per la realizzazione dell'autostrada costiera Ras Ejdyer-Emssad

In considerazione dello stato di instabilità politica sfociata nei noti eventi bellici che hanno coinvolto il paese, la predetta Società consortile è stata progressivamente condotta alla inevitabile interruzione delle attività contrattuali, essendo venute meno le condizioni minime di sicurezza per operare. Inoltre, si segnala il persistere dell'inattività della Commissione paritetica Italo-Libica (che, ai sensi dell'art 9 del precitato Trattato di Amicizia, ha funzioni di monitoraggio e di indirizzo in ordine al buon andamento del progetto) a causa della decadenza dei membri di parte italiana. Al riguardo, sebbene la Società abbia svolto in più occasioni e in varie sedi tutte le azioni di sensibilizzazione con i referenti istituzionali ai fini di ricostituzione della predetta Commissione, per il perdurare della situazione di stallo e incertezza venutasi a creare in Libia ciò non è stato possibile conducendo il progetto ad un inevitabile stallo. Ciononostante i referenti istituzionali hanno in più occasioni raccomandato alla Società di mantenere relazioni interlocutorie con il Cliente Libico REEMP. Pertanto, nell'estate 2016, sono stati condotti a Roma dei colloqui con il REEMP finalizzati alla firma di un MoU avente per oggetto la gestione di una fase transitoria nel corso della quale completare la registrazione del contratto in Libia e completare la revisione della progettazione del Lotto 4. Nel corso



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



dell'autunno 2016, anche in assenza di firma del MoU, la Società consortile ha completato le procedure di registrazione del contratto presso le autorità fiscali di Tripoli e ha richiesto ad AIE di svolgere le attività di revisione progettuale, stimate in circa 180.000 Euro. La revisione, affidata dalla Direzione Progettazione di ANAS, non è stata portata a termine a causa della scarsa qualità degli elaborati ricevuti, come peraltro constatato nel corso di una missione effettuata ad Ankara presso la società di ingegneria TMA.

Algeria Penetrante di Batna - Marché N° 14/2015

Nell'ambito delle attività internazionali del Gruppo, A.I.E. ha ancora in corso l'attività di "Supervisione e Controllo dei Lavori per la Realizzazione della Penetrante Autostradale di Batna (62 km)" per conto dell'ANA (Agence Nationale des Autoroutes).

La commessa, il cui valore per la quota di AIE è di circa 9.8 €/mil equivalenti, sarà realizzata in raggruppamento con la società di stato algerina LHCSud che avrà una quota massima del 18%. Il progetto, che ha uno sviluppo complessivo di 62 km, rientra nell'ambito del programma autostradale algerino e prevede la realizzazione del collegamento tra la città di Batna e l'Autoroute Est- Ouest tramite un'autostrada a 2 corsie per senso di marcia.

In data 11 giugno 2015, dopo circa un anno dall'effettivo inizio delle attività (che sono state avviate in anticipo rispetto alla formalizzazione del contratto a seguito di una formale richiesta del cliente), è stato approvato dal Committente il contratto che formalizza l'affidamento delle attività di Direzione Lavori (BCS) della suddetta penetrante per il primo lotto di 20 km al raggruppamento AIE-LHCSud, formato da AIE S.p.A.(capofila) e dal laboratorio algerino LHCSud (Filiale Sud del Gruppo di laboratori LNHC Laboratoire National de l'Habitat et de la Construction).

L'avvio del secondo lotto di 42 km rientra nei programmi dell'ANA, tuttavia la data di inizio lavori non è ancora definita in quanto risente di un generale fermo degli investimenti che deriva dalla crisi indotta dal calo del prezzo del petrolio.

L'importo contrattualizzato ad oggi è quindi di circa 6,2 €/mil equivalenti al netto delle tasse locali, di cui 5,1 in quota AIE. L'OdS n.1, che fissa la data di inizio ufficiale delle attività, è stato firmato in data 10 settembre 2015. La durata del contratto è di 18 mesi con scadenza al 10 marzo 2017.

Ad oggi è in corso di formalizzazione una variante contrattuale (Avenant n. 2) per un prolungamento della durata contrattuale di 13 mesi (fino al 10 aprile 2018) e con un aumento dell'importo contrattuale di circa 2.9 €/mil equivalenti al netto delle tasse locali, di cui circa 2,3 in quota A.I.E. La produzione certificata dal cliente al 31/12/2016 è stata di circa 3,5 €/mil. Equivalenti di cui circa 3,2 in quota AIE. I pagamenti da parte del cliente sono in corso in modo piu' o meno regolare anche se con un ritardo cronico si qualche mese.



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



Algeria Collaborazione con l'Organismo Nazionale di Controllo Tecnico dei Lavori Pubblici "CCTP"

Nell'ambito delle attività commerciali e promozionali finalizzate ad instaurare una collaborazione di lunga durata con il Laboratorio Statale CTTP – deputato dal Ministero dei Lavori Pubblici al controllo tecnico dei lavori pubblici nonché alla definizione degli standard di qualità - A.I.E. si è resa disponibile per un'attività di assistenza tecnica nella gestione dei dati provenienti dai rilievi dello stato delle pavimentazioni delle strade nazionali algerine che CCTP sta svolgendo su un primo lotto di 5000 Km (in prospettiva l'attività dovrebbe essere estesa all'intera rete algerina che misura circa 30.000 km). Il contratto ha avuto avvio nel mese di luglio 2016 ed è in corso. L'importo è stato convenuto in una logica promozionale in 28.000 Euro.

Commesse ANAS

Nel corso del 2016 prosegue l'attività di gestione da parte della Società delle commesse estere di ANAS.

Algeria_ Direzione Lavori Autostrada Est-Ouest lotto Est - Marché N° 05/2008

È tuttora in corso di svolgimento per conto dell'ANA (Agence Nationale des Autoroutes) il contratto di "Supervisione e Controllo dei Lavori per la Realizzazione del Lotto Est (399 km) dell'Autostrada Est-Ovest", entrato in vigore il 26 settembre 2008. L'ANAS (con una quota pari al 58,3%) è capogruppo di un raggruppamento costituito con ITALCONSULT (32,8%), S.T.E. ed IN.CO. (8,9%), titolare del contratto d'importo originario pari a circa 67,2 €/milioni, al netto delle tasse. Il progetto è stato lungamente condizionato dal contenzioso, ora risolto grazie ad una resiliazione concordata, tra il raggruppamento di imprese giapponesi cui era affidata la costruzione (Cojaal) e l'ANA. Ad oggi, su un'estesa di 399 km, sono stati aperti al traffico circa 315 km all'interno dei quali vi è una tratta di 36 km, nella zona di Constantine, dove alcune lavorazioni di completamento sono ancora in corso da parte di imprese algerine subentrate al consorzio giapponese. La scadenza del nostro contratto di controllo e supervisione dei lavori era inizialmente prevista per il 26 novembre 2010 ed è stata formalmente prorogata attraverso alcune varianti contrattuali (avenants) fino 26 maggio 2015. Per il periodo successivo, è in corso di regolarizzazione un ulteriore avenant l'Avenant 7 che prorogherà il contratto fino al mese di maggio 2017. E' già allo studio anche il successivo Avenant 8 della durata presumibile di 18 mesi.

In questo quadro, la situazione finanziaria del progetto vede i pagamenti in favore del nostro RTI fermi al mese di maggio 2015 con un ritardo di 19 mesi ed un credito maturato e certificato verso l'ANA di circa 10 Milioni di Euro Eq. Questo ritardo di formalizzazione e, di conseguenza, di pagamento è oggetto di numerose lettere di sollecito da parte del nostro RTI nei confronti del cliente. L'importo complessivo del contratto comprensivo dell'Avenant 7 (che include tutte



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



le attività fino a maggio 2017) raggiungerà i 116 Milioni di Euro Eq. al netto delle tasse locali, compreso l'importo delle revisioni prezzi.

In merito alle riserve avanzate dal RTI, che ad oggi sommano 43 Milioni di Euro Eq, sarà a breve intrapreso un confronto con il cliente volto ad effettuare un esame congiunto e dettagliato della situazione con lo spirito di arrivare ad un accordo amichevole.

Per quanto attiene i dati economici della commessa, l'avanzamento dei lavori a tutto il 31/12/2016, compresa la revisione prezzi, risulta pari a circa 111,0 €/milioni per il raggruppamento, con quota ANAS pari a circa 68,0 €/milioni, compresa la quota di revisione prezzi. Si segnala inoltre l'acquisizione di incarichi aggiuntivi che hanno ampliato l'oggetto del Marché N° 05/2008, aventi ad oggetto:

- Controllo e supervisione lavori della strada di bypass del tunnel T1 su 13 km, ad oggi in via di completamento;
- Controllo e supervisione dei lavori di messa in opera della recinzione autostradale su 113 km; in corso
- Controllo e supervisione dei lavori di realizzazione di una passerella pedonale che scavalca l'autostrada; completato
- Controllo e supervisione lavori di riparazione e completamento del Tunnel T1 (già oggetto del contratto di base, il tunnel aveva subito un grave crollo e non era stato completato dal consorzio inizialmente incaricato della costruzione). L'avvio dei lavori è imminente; il nuovo contratto è affidato ad un'impresa algerina.

Queste attività – essendo relative al tratto di autostrada oggetto del nostro incarico – vengono svolte e retribuite nel quadro del nostro contratto. Occorre altresì notare che nonostante la sfavorevole congiuntura mondiale, si è riusciti a mantenere un ottimo livello di produzione che sommato ad una oculata riduzione dei costi ha fatto sì di ottenere un miglioramento della performance della commessa.

Qatar "Quality Assurance/Quality Control Pavement Consultancy Services".

Nel Settembre 2012, a seguito dell'aggiudicazione da parte di ANAS di una gara internazionale, è stato firmato un contratto per servizi professionali di "Quality Control & Quality Assurance" sulle pavimentazioni stradali con l'Autorità dei Lavori Pubblici (Ashghal/PWA) in Qatar. Il valore del contratto è di circa 48,5 milioni di euro per una durata prevista di 60 mesi. Nei primi due anni di attività, le prestazioni relative al contratto di QA/QC sono proseguite con alcuni ritardi rispetto al programma iniziale, dovuti sia a motivi organizzativi interni che a problematiche relative al Cliente. Nell'ottica di recuperare tali ritardi e migliorare il coordinamento gestionale dei diversi *tasks* è stato messo a punto un piano di riorganizzazione (*Turnaround Plan*) nell'estate 2014 e nel Luglio 2014 un nuovo *Project Director* ha sostituito il precedente. Grazie a i nuovi metodi gestionali introdotti nel progetto si è stabilito un eccellente rapporto con il Cliente e, congiuntamente alle operazioni di marketing



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



condotte ad inizio 2015, si è anche rafforzata la reputazione e il buon nome di ANAS sia in Qatar che nell'area GCC. Nel corso dell'anno 2015, il management del progetto ha inoltre con successo negoziato lo sblocco di due dei quattro Milioni di euro, trattenuti da PWA a causa di una disputa relativa alla performance del progetto nel periodo 2012-2013.

Nel 2016 il Management del Cliente ha subito un cambiamento organizzativo che ha visto, tra l'altro, il Presidente, il Vice Presidente e il PM del Progetto lasciare la loro carica. Le ripercussioni di questo cambio hanno anche interessato il Progetto QA/QC che è stato spostato sotto un nuovo dipartimento, *Quality & Safety Department* (QSD).

Essendo cambiato il referente del Progetto, sono ricominciate le trattative per l'estensione dell'attuale contratto con il nuovo referente, il Direttore di QSD.

Durante l'anno 2016 il Cliente ha chiesto di sospendere le attività relative al Task 4 (laboratori mobili). Comunque ANAS, durante lo stesso periodo, ha ottenuto lavori extracontrattuali per circa 1,5 €/mil (Task 5). Si riscontra infine che l'avanzamento delle attività al 31 Dicembre 2016 risulta essere pari a circa 39.8 €/mil.

Colombia CCCVC. Strutturazione integrale di tre corridoi per concessioni stradali in Project Financing (Cliente: FONADE)

L'ANAS (con una quota pari al 60%) è capogruppo di un raggruppamento costituito con PROGIN Italia (20%), ed C&M Colombia. (20%), titolare del contratto firmato nel luglio del 2012 d'importo originario pari a circa 3,7 €/milioni ed avente per oggetto le attività di progettazione e strutturazione economico-finanziaria di circa 830 km di strade, divisa in tre corridoi. Le attività oggetto del contratto sono totalmente chiuse e il contratto è terminato il 31 luglio 2015. L'importo complessivo del contratto, comprensivo delle successive estensioni, ha raggiunto i 4,8 Milioni di Euro Eq. Nel corso del 2016 si è predisposta la documentazione per la liquidazione del consorzio. A seguito dell'aggiudicazione in concessione di tutti e tre i corridoi sono state incassate le commissioni di esito relative, per un totale pari a 2,3 €/milioni, salvo un 30% dell'ultima commissione che verrà incassato nel corso del 2017. Tale successo ha migliorato notevolmente la performance della commessa che chiude con un MOL superiore al 40%.

Colombia CEV)_ Strutturazione integrale di sei corridoi per concessioni stradali in Project Financing (Cliente: Fondo Adaptacion).

L'ANAS (con una quota pari al 60%) è capogruppo di un raggruppamento costituito con PROGIN Italia (20%), ed C&M Colombia. (20%), titolare del contratto firmato nell'ottobre del 2013 d'importo originario pari a circa 13 €/milioni ed avente per oggetto le attività di progettazione e strutturazione economico-finanziaria di circa 2.200 km di strade, divisa in sei corridoi. Gli studi e gli approfondimenti supportati dalle analisi C/B svolti nel tempo, hanno portato ad una frammentazione finale dei corridoi in 19 tratte di cui 8 concessionabili. Ciò ha comportato modifiche anche delle tipologie di intervento, ottenendo dal Fondo Adaptacion



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



successive proroghe del termine di ultimazione lavori al 31 dicembre 2016 ed integrazioni contrattuali che hanno portato l'importo complessivo del contratto a 13,3 Milioni di Euro Eq.

A tutto il 2016 sono state aggiudicate solo due concessioni, portando a maturazione le relative commissioni d'esito pari a circa 1 €/milione, il cui incasso è atteso nel corso del 2017, così come la liquidazione del contratto, pari a circa 0,6 €/milioni

Al 31 dicembre 2016 la commessa presenta un utile "ante imposte" intorno al 13,2% del fatturato. Il consorzio mantiene però il diritto alle commissioni d'esito per le ulteriori concessioni che dovessero essere aggiudicate nel corso nel 2017 - 2018 e di importo paria 300.000 € circa ciascuna.

Colombia SENA. Formazione (Cliente: FONADE)

Nel quadro dell'Accordo di Cooperazione firmato nell'ottobre 2015 con il Servizio Nazionale di Apprendistato Colombiano (SENA), AIE ha sviluppato nel corso del 2016 un contratto dal valore di 330.000 € che ha riguardato la formazione di Istruttori colombiani su tematiche specialistiche concernenti la protezione del corpo stradale. Le attività formative sono state svolte sia in Colombia (5 corsi da 40 ore sulla stabilità dei pendii in terra e roccia, protezione idraulica e contro la caduta massi e nuovi materiali da costruzione) sia in Italia (formazione degli istruttori all'insegnamento), con il coinvolgimento di docenti delle maggiori università italiane (Roma, Torino e Milano) e del Centro di Alta Formazione di ANAS. La commessa, oltre all'elevato valore istituzionale, ha presentato un MOL pari al 35%.



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



Fattori di rischio e incertezza

Permane quale principale fattore di rischio il perdurare dell'instabilità socio-politica presente in Libia, atteso che la situazione appena richiamata dipenderà dagli scenari che si apriranno a valle delle attività di negoziazione, il cui esito non è possibile prevedere, avviata dalla comunità internazionale per una risoluzione della crisi che interessa il paese.

La Società Consortile PMC, direttamente controllata da AIE, ancorché abbia subito un drastico rallentamento delle attività di commessa, su indicazione dei referenti societari, ha improntato una linea di azione volta al mantenimento di una relazione costruttiva con la controparte libica che si accredita come legittimo rappresentante delle istituzioni governative, in attesa della definizione dell'effettivo soggetto di diritto internazionale. E' peraltro evidente che il continuo rinvio della ricostituzione della Commissione paritetica Italo-Libica sta incidendo anche in termini di rapporti contrattuali con il committente libico che ha formalmente sollecitato il riavvio del progetto.

Eventi successivi al 31 Dicembre 2016

Di seguito vengono riportati i dettagli e gli eventi successivi al 31.12.2016 e le principali attività del 2016 suddivisi per aree geografiche:

Area GCC

In Qatar è in fase di negoziazione l'estensione del contratto in essere con Ashghal, è stato prospettato al *Ministry of Transport* l'interesse della Società per un coinvolgimento nella gestione dell'*operation & maintenance della rete nazionale*.

In India sono state avviate attività tese alla firma di un MoU con le autorità dello Stato Kerala per il raddoppio delle arterie stradali principali dello stato indiano. La firma del MoU e' prevista per Maggio 2017.

Inoltre, si sta finalizzando la costituzione della società di diritto qatarino **ANAS TEC Gulf**, la quale diventerà il fulcro delle attività commerciali di ANAS International nei paesi medioriente/asia. E' previsto che tale Società inizi ad operare a partire dalla metà di Aprile 2017.

Area Nord Africa

A marzo 2017 è giunta la notizia della ricostituzione della Commissione paritetica italo-libica. A seguito di tale informazione il REEMP ha formalmente sollecitato il riavvio del progetto, adducendo l'ingiustificato adempimento della parte italiana e minacciando il ricorso a non meglio specificate "misure legali consentite dalla legislazione vigente e norme contrattuali" e più in generale ad ogni azione a tutela del progetto, inclusa l'eventuale requisizione del Performance Bond sottoscritto dalla controllante Anas.

AIE ha chiesto nuovamente ai Dicasteri Competenti di ricevere indicazioni in merito alle azioni da intraprendere. E' infatti evidente che il continuo protrarsi di tale situazione sta incidendo anche in termini di rapporti contrattuali con il committente libico.



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



Area America Latina

In Perù nel gennaio 2016 è stata consegnata una offerta per la direzione lavori, su circa 50 km, mentre in data 31 marzo 2016 saranno consegnate in Paraguay n. 2 offerte una connessa alla direzione lavori per un totale di 1.000 km e l'altra per la realizzazione di un ponte sul Rio Paranà.

Inoltre proseguono in Colombia le attività preliminari per il SENA e le valutazioni circa un coinvolgimento nel settore delle concessioni autostradali.

Infine nel marzo 2016 si è svolta una missione in Uruguay per esaminare possibili opportunità commerciali.

Area Balcani

Nel marzo 2017 si è svolta una riunione con il Ministro greco dell'Economia per esaminare il processo di privatizzazione dell'autostrada Egnatia, la cui procedura di gara dovrebbe avviarsi a maggio 2017. AIE ha confermato il proprio interesse.

A seguito della missione del Presidente Mattarella e del Ministro Del Rio in Cina, il Governo italiano ha deciso di favorire l'alleanza tra grandi gruppi cinese ed imprese italiane sui progetti infrastrutturali. In questa ottica, Farnesina e Confindustria hanno organizzato una missione in Montenegro per fine marzo 2017 durante la quale sono stati organizzati incontri con i vertici dei grandi gruppi cinesi per esaminare possibili sinergie con le imprese italiane soprattutto sul fronte del finanziamento di progetti nei Balcani.

Russia e Caucaso

In Georgia, il raggruppamento che vede AIE mandataria è risultato aggiudicatario della gara per la progettazione del bypass di Tbilisi. Pertanto è stata avviata la negoziazione del contratto con il Road Department of Georgia e la firma è prevista per aprile 2017. Nel frattempo, a marzo 2017, è stata effettuata una missione istituzionale a Tbilisi ed è stata deliberata la costituzione della branch georgiana di AIE a cui sarà affidata la gestione del contratto.

In Russia, AIE ha svolto la due diligence del progetto di ammodernamento e gestione della sezione 4 dell'autostrada M4 in base al Partnership Agreement firmato con il Russian Development Investment Fund nel gennaio 2017. La due diligence, supportata da importanti studi professionali, si è conclusa positivamente e si prevede la firma entro maggio 2017 di un Term Sheet per sancire le prossime azioni, tra cui la costituzione in Russia di una MidCo partecipata da AIE e da SIMEST.

In Iran, AIE ha completato l'Additional Study previsto dal Framework Agreement sottoscritto con CDTIC. Pertanto, a marzo 2017 si è svolta una missione a Teheran per esaminare i principali risultati degli studi svolti. Sulla base delle prime intese raggiunte, AIE dovrebbe completare la realizzazione della superstrada tra Tabriz e Khoramabad in parte in BLT ed in parte in BOT pedaggiando le tratte in cui è possibile l'upgrading allo standard previsto per le freeway. Nel frattempo è stato avviato l'iter per la costituzione della società locale assieme ai partner iraniani SAKHT e Rahavard-e Zangan Sanat.



Anas International
Enterprise S.p.A

RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI



Si segnala infine che nel corso del 2016 sono intervenuti alcuni avvicendamenti al vertice della Società. Infatti l'Assemblea del 20 Aprile ha nominato il Consiglio di Amministrazione così composto:

- Dott. Stefano Granati - Presidente
- Ing. Bernardo Magri
- Dott.ssa Adriana Palmigiano

Proposta agli Azionisti

Signori Azionisti,

dopo aver esposto i fatti che hanno caratterizzato la gestione della Società nel corso del 2016 Vi proponiamo:

- di approvare il Bilancio al 31 dicembre 2016 che chiude con un utile pari ad Euro 684.517;
- di destinare l'utile d'esercizio come segue:
 - Euro 55.171 a "riserva utili su cambi" ai sensi del primo comma dell'articolo 2426 numero 8-bis del codice civile;
 - Euro 31.467, pari al 5% dell'utile d'esercizio distribuibile, alla "riserva legale";
 - Euro 597.878 da riportare a nuovo.

Roma 04/04/2017

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente



Anas International
Enterprise S.p.A.

SCHEMI DI BILANCIO



ANAS INTERNATIONAL ENTERPRISE S.P.A.
BILANCIO AL 31/12/2016

Stato Patrimoniale

<i>Importi in euro</i>	31/12/2016	31/12/2015
ATTIVO		
A - CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
1) Cred. v/soci per vers. dovuti e rich.	0	0
2) Cred. v/soci per vers. dov. non rich.	0	0
TOTALE CREDITI VERSO SOCI	0	0
B - IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto e di ampliamento	8.194	8.194
3) Diritti di brevetto ind. e diritti util. opere ingegno	5.540	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	41.100	0
Fondo ammortamento immobilizzazioni immateriali	-9.302	-6.556
Fondi svalutazione immobilizzazione immateriali	0	0
Totale Immobilizzazioni immateriali	45.532	1.639
II - Immobilizzazioni materiali		
4) Altri beni	16.267	16.267
Fondo ammortamento immobilizzazioni materiali	-8.844	-5.812
Fondi svalutazione immobilizzazione materiali	0	0
Totale Immobilizzazioni Materiali	7.424	10.455
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni		
a) Imprese controllate	585.000	585.000
Totale Partecipazioni	585.000	585.000
Totale immobilizzazioni finanziarie	585.000	585.000
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	637.956	597.094



Anas International
Enterprise S.p.A.

SCHEMI DI BILANCIO



C - ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze		
3) Lavori in corso su ordinazione	1.962.455	2.799.444
Totale Rimanenze	1.962.455	2.799.444
II - Crediti		
1) Verso clienti		
- Importi esigibili entro l'eserc. succ.	1.963.766	0
- Importi esigibili oltre l'eserc. succ.	0	0
2) Verso imprese controllate		
- Importi esigibili entro l'eserc. succ.	753.111	3.147.201
- Importi esigibili oltre l'eserc. succ.	0	0
4) Verso controllanti		
- Importi esigibili entro l'eserc. succ.	1.220.048	1.390.250
- Importi esigibili oltre l'eserc. succ.	0	0
5-bis) Crediti tributari		
- Importi esigibili entro l'eserc. succ.	90.706	60.936
- Importi esigibili oltre l'eserc. succ.	0	0
5-quater) Crediti verso altri		
- Importi esigibili entro l'eserc. succ.	23.290	11.474
- Importi esigibili oltre l'eserc. succ.	0	0
Totale Crediti	4.050.921	4.609.861
III - Attività fin. che non costituiscono imm		
Totale attività finanziarie	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	3.861.967	1.862.626
3) Denaro e valori in cassa	9.055	768
Totale Disponibilità Liquide	3.871.022	1.863.393
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	9.884.398	9.272.698
D - RATEI E RISCONTI ATTIVI		
Ratei e Risconti attivi	67.331	76.180
TOTALE ATTIVO	10.589.685	9.945.972



Anas International
Enterprise S.p.A.

SCHEMI DI BILANCIO

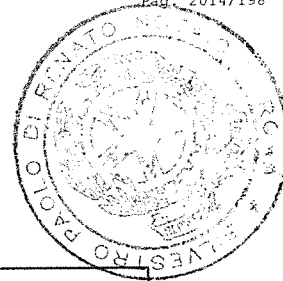


<i>Importi in euro</i>	31/12/2016	31/12/2015
PASSIVO		
A - PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale sociale	3.000.000	3.000.000
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	21.784	11.013
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve distintamente indicate	0	0
VII - Riser.oper.copertura flussi finanz.	0	0
VIII - Utili/Perdite portati a nuovo	403.021	198.364
IX - Utile/Perdita dell'esercizio	684.517	215.428
X - Riserva negativa az.proprie in portaf.	0	0
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.109.322	3.424.805
B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	233.570	207.019
D - DEBITI		
6) Acconti		
- Importi esigibili entro l'eserc. succ.	1.466.470	1.279.658
- Importi esigibili oltre l'eserc. succ.	0	0
7) Debiti verso fornitori		
- Importi esigibili entro l'eserc. succ.	420.489	88.499
- Importi esigibili oltre l'eserc. succ.	0	0
9) Debiti v/imprese controllate		
- Importi esigibili entro l'eserc. succ.	646.702	2.073.530
- Importi esigibili oltre l'eserc. succ.	0	0
11) Debiti verso controllanti		
- Importi esigibili entro l'eserc. succ.	3.160.529	2.435.734
- Importi esigibili oltre l'eserc. succ.	0	0
12) Debiti tributari		
- Importi esigibili entro l'eserc. succ.	67.906	34.094
- Importi esigibili oltre l'eserc. succ.	0	0
13) Debiti v/ istituti previdenziali e di sicurezza		
- Importi esigibili entro l'eserc. succ.	203.640	178.701
- Importi esigibili oltre l'eserc. succ.	0	0
14) Altri debiti		
- Importi esigibili entro l'eserc. succ.	281.056	223.932
- Importi esigibili oltre l'eserc. succ.	0	0
TOTALE DEBITI	6.246.793	6.314.147
E - RATEI E RISCONTI PASSIVI		
Ratei e Risconti passivi	0	0
TOTALE PASSIVO	10.589.685	9.945.972



Anas International
Enterprise S.p.A.

SCHEMI DI BILANCIO



Conto Economico

Importi in euro	2016	2015
CONTO ECONOMICO		
A - VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	7.327.417	4.747.306
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	836.989	1.499.253
5) Altri ricavi e proventi	1.343	4.000
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	6.491.771	6.250.559
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	0	
6) Costi per materie prime, sussidi, di consumi	33.399	43.324
7) Costi per servizi	1.520.230	1.278.841
8) Costi per godimento beni di terzi	398.606	377.050
9) Costi per il personale		
a) Salari e Stipendi	2.685.931	3.172.814
b) Oneri sociali	627.445	672.842
c) Trattamento di fine rapporto	175.487	163.231
Totale costi del personale	3.488.863	4.008.887
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni imm.li	2.747	1.639
b) Ammortamento immobilizzazioni materiali	3.031	3.031
Totale ammortamenti e svalutazioni	5.778	4.670
14) Oneri diversi di gestione	24.809	19.598
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	5.471.686	5.732.369
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.020.085	518.190
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16) Altri proventi finanziari		
d) Proventi diversi dai precedenti		
- Da terzi	1.059	3.508
Totale altri proventi finanziari	1.059	3.508
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Totale interessi e altri oneri finanz.	0	0
17 bis) Utile e perdite su cambi	85.266	16.747
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	86.325	20.254
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) Rivalutazioni		
Totale rivalutazioni	0	0
19) Svalutazioni		
Totale svalutazioni	0	0
TOTALE RETTIFICHE (D) (18-19)	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)	1.106.410	538.444
20) Imposte sul reddito dell'esercizio		
a) Imposte correnti	421.894	323.016
b) Imposte differite e anticipate	0	0
21) UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	684.517	215.428



Anas International
Enterprise S.p.A.

NOTA INTEGRATIVA



Nota integrativa

PREMESSA

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 è stato redatto nel rispetto delle disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, così come modificata dal D.Lgs. 139/2015, interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") in vigore a partire dal primo gennaio 2016.

Ai sensi dell'art. 2435 bis del Codice Civile il bilancio è redatto in forma abbreviata, ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa.

Tuttavia per maggiore trasparenza informativa si è deciso di utilizzare gli schemi di cui all'art. 2424 del Codice Civile.

Ancorché esonerata dalla redazione del Rendiconto finanziario, in quanto società che redige il bilancio in forma abbreviata ai sensi dall'art. 2435 bis, Anas International Enterprise S.p.A. ha optato in via volontaria alla sua compilazione per uniformarsi alle richieste della società controllante Anas S.p.A.

La Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni ritenute rilevanti e necessarie a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'articolo 2423, comma 4, e all'art. 2423 bis, comma 2, per quanto concerne i criteri di valutazione.

Il presente bilancio, espresso in Euro, espone a fini comparativi i dati relativi allo scorso esercizio, in ottemperanza delle norme del codice civile.

Ai sensi dell'art. 27 comma 1 del D.Lgs. 127/1991 (gruppi di dimensioni contenute), modificato dal D.Lgs. 139/2015., la società è esonerata dalla predisposizione del bilancio consolidato con la controllata PMC Mediterraneo S.C.p.A. in quanto non risultano superati per due esercizi consecutivi due dei seguenti limiti:

1. Totale degli attivi degli stati patrimoniali: 20.000.000 Euro;
2. Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni: 40.000.000 Euro;
3. Dipendenti occupati in media durante l'esercizio: 250 dipendenti.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Per la redazione del Bilancio al 31 dicembre 2016 sono stati utilizzati i criteri di cui all'art. 2426 del Codice Civile, così come modificato dal D.Lgs. 139/2015, interpretati ed integrati dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") in vigore a partire dal primo gennaio 2016, ed in conformità alle semplificazioni previste dall'art. 2435 bis.

La valutazione delle voci è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza, competenza e prospettiva della continuazione dell'attività.



PAOLO SILVESTRO
 NOTAIO
 Via dei Sansovino, 6 - 00196 ROMA
 Tel. 06/3227741

REP. 98475

VISTO PER LA PRIMA VIDIMAZIONE DELLA SOCIETA'

ANAS INTERNATIONAL ENTERPRISE SPA

DEL LIBRO VERBALI SI COMPONE DI 200
 ASSEMBLEE
 PAGINE NON ANCORA POSTO IN USO

ROMA, LI' 29 APR. 2014





**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



In ossequio alle prescrizioni dell'art. 2423 bis del c.c., così come aggiornato dal 139/2015, la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito al periodo al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Come indicato in premessa non vi sono state deroghe in merito a quanto previsto dalla normativa vigente in tema di criteri di valutazione.

In base alle prescrizioni dell'art. 2435 bis del c.c., la società ha derogato a quanto disposto dall'articolo 2426, optando per la facoltà di iscrivere i titoli al costo di acquisto, i crediti al valore di presumibile realizzo e i debiti al valore nominale.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, costituite da costi aventi utilità pluriennale, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, con il consenso del collegio sindacale ove richiesto dalla legge, comprensivo rispettivamente dei costi accessori e di tutti i costi direttamente imputabili.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente, ad aliquote costanti, sulla base delle aliquote di ammortamento indicate nella tabella che segue:

CATEGORIE	Aliquota
Costi di impianto e di ampliamento	20%
Software	20%

Nel caso in cui le immobilizzazioni immateriali subiscano perdite durevoli di valore, sono svalutate nell'esercizio in cui ne ricorrono i presupposti. Eventuali ripristini di valore, al netto degli ammortamenti applicabili, vengono rilevati quando i presupposti che avevano determinato la svalutazione vengono meno.

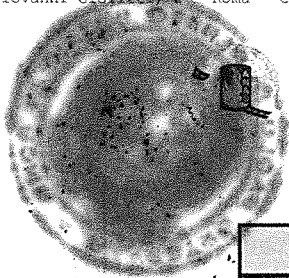
Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo dei costi accessori, o al costo di produzione comprensivo dei costi di diretta imputazione e dei costi indiretti ove ragionevolmente imputabili.

Il valore delle immobilizzazioni materiali è diminuito degli ammortamenti, stimati sulla base della residua possibilità di utilizzazione dei beni, suddivisi in categorie omogenee.

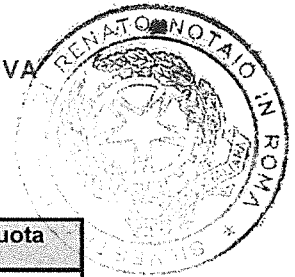
Le aliquote annue di ammortamento utilizzate sono ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica dei beni.

Si riporta di seguito la tabella con indicazione delle aliquote utilizzate:



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



CATEGORIE	Aliquota
Mobilil e macchine ordinarie di ufficio	12%
Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche compresi i computers e i sistemi telefonici	20%

Nel caso in cui le immobilizzazioni materiali subiscano perdite durevoli di valore, sono svalutate nell'esercizio in cui ne ricorrono i presupposti. Eventuali ripristini di valore, al netto degli ammortamenti applicabili, vengono rilevati quando i presupposti che avevano determinato la svalutazione vengono meno.

Immobilizzazioni finanziarie – Partecipazioni

Le partecipazioni costituenti immobilizzazioni finanziarie, rappresentate da azioni di società non quotate o da quote di partecipazione, sono investimenti destinati ad essere utilizzati durevolmente e sono valutate con il metodo del costo.

Il costo è rettificato per tenere conto di eventuali perdite di valore. Laddove la svalutazione eccedesse il valore di carico della partecipazione, tale differenza è iscritta nei fondi per rischi ed oneri del passivo, ove sussista l'obbligo o la probabilità del ripianamento delle perdite. Nel caso vengano meno i motivi di tali rettifiche, negli esercizi successivi viene ripristinato il valore della partecipazione nei limiti dell'importo originario.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al costo, determinato secondo la metodologia FIFO, rettificato per tener conto di eventuali rischi di obsolescenza. L'eventuale adeguamento al minor valore viene realizzato attraverso l'iscrizione di uno specifico fondo di rettifica esposto a decremento dei valori dell'attivo cui si riferisce.

I lavori in corso su ordinazione sono valutati secondo il criterio della "commessa completata" mediante la rilevazione al costo di produzione delle attività eseguite alla data di bilancio e secondo il criterio della "percentuale di completamento" determinata con il metodo del costo sostenuto ("cost-to-cost") se sono soddisfatte le condizioni previste ai paragrafi 43-46 dell'OIC 23.

La fatturazione in acconto, a fronte dei Sal riconosciuti in contraddittorio, è iscritta nel passivo patrimoniale nella voce "Acconti" e addebitata nel conto economico nell'esercizio in cui la commessa sarà ultimata (criterio della "commessa completata") o nell'esercizio di competenza in base alla percentuale di avanzamento (criterio della "percentuale di completamento").

Crediti

I crediti sono iscritti al valore di presunto realizzo. Il loro valore nominale non è stato oggetto di svalutazione.



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



Disponibilità liquide

I depositi bancari e le giacenze di cassa sono iscritti al valore nominale. I depositi bancari e le giacenze di cassa in valuta sono iscritti al cambio di fine esercizio.

Crediti e Debiti in Valuta

I crediti e i debiti in valuta sono contabilizzati utilizzando il cambio medio del periodo di effettuazione delle relative operazioni. Tali crediti e debiti sono esposti in bilancio al cambio di chiusura dell'esercizio e le differenze cambio emergenti in sede di conversione vengono imputate a conto economico nell'ambito dei componenti di natura finanziaria.

In presenza di lavori in corso su ordinazione, il trattamento cambia a seconda del criterio di valutazione previsto.

Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto corrisponde al debito maturato nei confronti dei dipendenti. Esso è determinato in conformità ai dettami dell'art. 2120 del codice civile ed a quanto prescritto dalle leggi vigenti e dal contratto collettivo di lavoro e tiene conto delle scelte implicite o esplicite operate dai dipendenti per la destinazione del TFR a forme di previdenza complementare o al Fondo di Tesoreria presso l'INPS.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale, ritenuto rappresentativo del valore di estinzione.

Ratei e Risconti

I ratei ed i risconti sono iscritti, in base al principio della competenza economica, in ragione del tempo, ai sensi dell'ultimo comma dell'art. 2424-bis del Codice Civile, e comprendono costi e ricavi attribuibili a più esercizi.

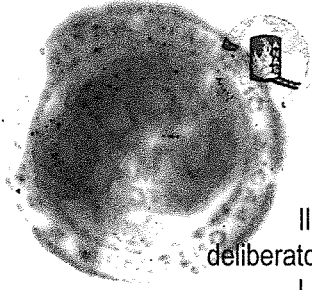
Gli accantonamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Costi e ricavi

I costi ed i ricavi sono determinati in base al principio della competenza economica.

Imposte

Le imposte sono calcolate secondo il principio della competenza economica, sulla base delle aliquote fiscali in vigore, tenendo conto della normativa fiscale vigente.



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



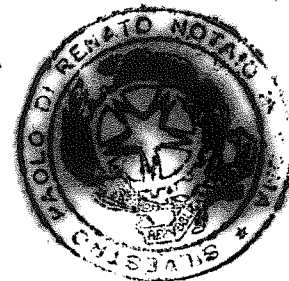
Il Consiglio di Amministrazione della società, nella riunione del 10 giugno 2014, ha deliberato l'adesione al "*regime del consolidato fiscale nazionale*" del gruppo Anas.

La tassazione consolidata è stata applicata a partire dalla dichiarazione dei redditi 2014 e non avrà alcuna rilevanza ai fini IRAP, in quanto le società partecipanti al consolidato fiscale continueranno a stanziare l'imposta secondo le regole ordinarie.



Anas International
Enterprise S.p.A.

NOTA INTEGRATIVA



COMPOSIZIONE E MOVIMENTAZIONE DELLE VOCI

Di seguito si riporta la composizione delle voci iscritte nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

ATTIVO

B) I - Immobilizzazioni immateriali

La composizione e le movimentazioni relativa all'esercizio 2016 è riepilogata nella seguente tabella:

Importo in Euro

		Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di util. opere dell'ingegno	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale
31/12/2015	Costo storico	8.195	0	0	8.195
	F.do amm.to	6.556	0	0	6.556
	Valore di bilancio	1.639	0	0	1.639
MOVIMENTAZIONI DELL'ESERCIZIO (COSTO STORICO)	Acquisizioni/ Capitalizzazioni	0	5.540	41.100	46.640
	Riclassifiche Costo storico	0	0	0	0
	Alienazioni	0	0	0	0
	Svalutazioni	0	0	0	0
	Rettifiche Costo storico	0	0	0	0
MOVIMENTAZIONI DELL'ESERCIZIO (F.DO AMM.TO)	Ammortamenti	1.639	1.108	0	2.747
	Riclassifiche F.do amm.to	0	0	0	0
	Utilizzo fondo	0	0	0	0
	Svalutazioni	0	0	0	0
	Rettifiche F.do amm.to	0	0	0	0
31/12/2016	Costo storico	8.195	5.540	41.100	54.835
	F.do amm.to	8.195	1.108	0	9.303
	Valore di bilancio	0	4.432	41.100	45.532

Le Immobilizzazioni Immateriali sono costituite:

- da "Costi di impianto e di ampliamento", sostenuti dalla società nella fase di costituzione; al 31/12/2016 la voce risulta completamente ammortizzata a seguito della 5° ed ultima quota di ammortamento;

- da "Diritti di Brevetto industriale ed opere dell'ingegno" costituiti da licenze software acquistate nel corso dell'esercizio 2016 per Euro 5.540;

- da "Immobilizzazioni in corso e acconti" costituite dagli oneri sostenuti nel corso dell'esercizio 2016, pari ad Euro 41.100, per l'implementazione del nuovo software gestionale Web-based "Ad-hoc Infinity" – Area ERP di contabilità generale ed analitica.

Anas International
Enterprise S.p.A.

NOTA INTEGRATIVA



B) II - Immobilizzazioni materiali

Le Immobilizzazioni materiali, pari a Euro 7.424 (Euro 10.455 al 31/12/2015) sono costituite da mobili e arredi e da macchine di funzionamento uffici acquistati dalla società, come riepilogato nella seguente tabella:

Importo in Euro

		Mobili arredi e macchine ordinarie di ufficio	Macch. d'ufficio elettrom. ed elettroniche	TOTALE
31/12/2015	Costo storico	2.776	13.491	16.267
	F.do amm.to	830	4.983	5.812
	Valore di bilancio	1.947	8.508	10.455
MOVIMENTAZIONI DELL'ESERCIZIO (COSTO STORICO)	Acquisizioni/ Capitalizzazioni	0	0	0
	Riclassifiche Costo storico	0	0	0
	Alienazioni	0	0	0
	Svalutazioni	0	0	0
	Rettifiche Costo storico	0	0	0
MOVIMENTAZIONI DELL'ESERCIZIO (F.DO AMM.TO)	Ammortamenti	333	2.698	3.031
	Riclassifiche F.do amm.to	0	0	0
	Utilizzo fondo	0	0	0
	Svalutazioni	0	0	0
	Rettifiche F.do amm.to	0	0	0
31/12/2016	Costo storico	2.776	13.491	16.267
	F.do amm.to	1.163	7.681	8.844
	Valore di bilancio	1.614	5.810	7.424

Il decremento dell'esercizio, pari a Euro 3.031, si riferisce alle quote di ammortamento dell'anno.

B) III - Immobilizzazioni finanziarie

Si indicano di seguito le informazioni sulla composizione e sulle movimentazioni delle immobilizzazioni finanziarie intervenute nell'esercizio.

Importo in Euro

Denominazione	CONSISTENZA AL 31/12/2015	INCREMENTI		DECREMENTI		CONSISTENZA AL 31/12/2016
		Sottoscr.ne cap. sociale	Acquisti	Riduzione capitale	Vendite	
Società controllate						
PMC Mediterraneo SCpA	585.000	-	-	-	-	585.000
Totale società controllate	585.000	0	0	0	0	585.000

La valutazione della partecipazione è determinata al costo; rispetto all'esercizio precedente la voce non rileva variazioni.

Partecipazione in impresa controllata	
Denominazione	PMC Mediterraneo SCpA
Città o Stato	Italia
Capitale in euro	1.000.000
Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	0
Patrimonio netto in euro	1.000.000
Quota posseduta in euro	585.000



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



Si precisa inoltre, ai sensi degli artt. 2435 bis e 2428 punto 3 e 4 del C.C., che la società non possiede azioni proprie o quote di soggetti controllanti né personalmente né per società fiduciarie o interposta persona.

C) I - Rimanenze

LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

La voce lavori in corso su ordinazione presenta rimanenze per complessivi Euro 1.962.455 (Euro 2.799.444 al 31/12/2015). L'importo deriva:

- per Euro 1.842.733 dalla valutazione secondo il criterio della "commessa completata" della commessa estera presente in Libia. Tale scelta è stata dettata dal perdurare del contesto di incertezza socio/politica in Libia; in ottemperanza alle prescrizioni del OIC 23, i lavori in corso su ordinazione sono stati rilevati al costo di produzione delle attività eseguite alla data di bilancio, prorogando in via prudenziale i tempi di acquisizione dei ricavi e del margine; in relazione a eventuali fattori di rischio ed incertezze sulla commessa libica si rimanda a quanto esplicitato nella relazione sulla gestione;
- per Euro 119.722 dalla valutazione secondo il criterio della percentuale di completamento della commessa estera "Penetrante di Batna" in Algeria attraverso il metodo del costo sostenuto "cost to cost". Al 31/12/2016 la percentuale di avanzamento è pari a circa 56,78% (21,6% al 31/12/2015).

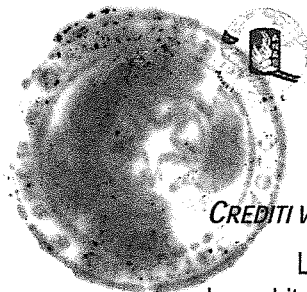
C) II - Crediti

Importo in Euro

Descrizione	Consistenza al 31/12/2015	Variazione	Consistenza al 31/12/2016
Crediti verso clienti	-	1.963.766	1.963.766
Crediti verso imprese controllate	3.147.201	-2.394.090	753.111
Crediti verso imprese controllanti	1.390.250	-170.202	1.220.048
Crediti tributari	60.936	29.770	90.706
Crediti verso altri	11.474	11.815	23.290
Totale	4.609.861	-558.940	4.050.921

CREDITI VERSO CLIENTI

La voce crediti verso clienti, pari a Euro 1.963.766, è principalmente riferibile ai crediti maturati sulla commessa estera "penetrante Batna" per fatture emesse e da emettere verso il cliente algerino "Agence Nationale Des Autoroutes" ed il socio algerino "LHNC" che risultano non ancora incassate al 31/12/2016. Si rappresenta che all'interno dei crediti vantati verso l'ANA risultano iscritti crediti per Euro 218.981 relativi alla quota di produzione di competenza del socio algerino LHCN; quest'ultimo importo è stato contestualmente iscritto quale posta debitoria all'interno della voce "debiti verso fornitori".



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



CREDITI VERSO CONTROLLATE

La voce crediti verso controllate, pari a Euro 753.111 (Euro 3.147.201 al 31/12/2015), ha subito un decremento di Euro 2.394.090 rispetto al precedente esercizio a seguito della regolazione delle poste intercompany detenute con la società PMC.

Il saldo al 31/12/2016 è principalmente ascrivibile:

- alla quota residua dell'anticipazione erogata per la quota di competenza (58,5%) della tassa di registrazione del contratto e di iscrizione della Branch libica della società consortile PMC, pari a Euro 506.025;
- alle fatture da emettere verso la società consortile PMC relative al ribaltamento della quota parte dei ricavi di competenza (58,5% della produzione presentata tramite i certificati n 4 al committente libico), pari a Euro 247.020; la variazione in diminuzione di Euro 1.032.638 è relativa all'incasso del 3° certificato.

CREDITI VERSO CONTROLLANTI

La voce crediti verso controllanti, pari a Euro 1.220.048 (Euro 1.390.250 al 31/12/2016), si riferisce:

- per Euro 1.215.680 a fatture da emettere verso Anas S.p.A. per il corrispettivo maturato nel IV trimestre nell'ambito del nuovo contratto con "mandato con rappresentanza" efficace dal 1 luglio 2016. Tramite tale nuovo contratto Anas riconosce ad AIE un corrispettivo pari ai ricavi derivanti dalle commesse acquisite e da acquisire, detratti i costi sostenuti da Anas per l'esecuzione delle medesime commesse ed una percentuale fissa ed invariabile pari al 3% del margine operativo lordo di ciascuna commessa. Sono a carico di AIE tutti i costi connessi alla gestione in nome e per conto Anas delle commesse acquisite all'estero da Anas stessa (ad esempio gli oneri per le attività delle filiali Anas all'estero, le spese di assunzione, gestione ed amministrazione del personale etc.)
- per Euro 4.368 alla riclassifica delle ritenute subite sugli interessi attivi maturati sulle disponibilità liquide presenti sul c/c bancario, pari a Euro 3.180 nel 2014 ed Euro 912 nel 2015 e Euro 275 nel 2016, conseguentemente all'adesione della Società al consolidato fiscale di Anas S.p.A..

CREDITI TRIBUTARI

Importo in Euro

Descrizione	Consistenza al 31/12/2015	Variazione	Consistenza al 31/12/2016
Credito IVA	20.462	70.244	90.706
Acconti Irap	40.474	-40.474	-
Totale	60.936	29.770	90.706

La voce crediti tributari, pari a Euro 90.706 si riferisce al credito IVA maturato al 31/12/2016 in base alle liquidazioni periodiche.

La voce Irap c/acconti è pari a zero; al 31/12/2016 risulta stimato un importo di competenza superiore agli acconti versati in corso d'anno.



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



CREDITI VERSO ALTRI

La voce, pari a Euro 23.290 (Euro 11.474 al 31/12/2015), si riferisce principalmente ad anticipazioni verso fornitori (Euro 15.417) e crediti verso dipendenti per anticipazioni su trasferte.

C) III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La società non detiene attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

C) IV - Disponibilità liquide

Viene di seguito riportata la composizione al 31/12/2016 della voce disponibilità liquide:

Importo in Euro

Descrizione	Consistenza al 31/12/2015	Variazione	Consistenza al 31/12/2016
C/C Bancari Italia	1.862.626	1.384.595	3.247.221
C/C Bancari Estero	-	614.746	614.746
Cassa Italia	768	222	990
Cassa Estero	-	8.065	8.065
Totale	1.863.393	2.007.629	3.871.022

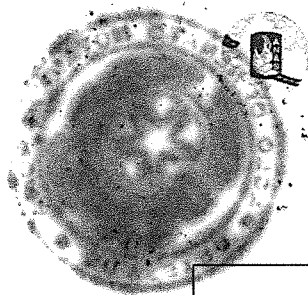
La variazione netta in aumento, pari a Euro 2.007.629, è principalmente ascrivibile all'incasso delle fatture emesse verso Anas a fronte dell'attività di gestione delle commesse estere ANAS e dagli incassi delle fatture emesse verso il cliente algerino ANA, nell'ambito della commessa Batna, e verso la società consortile PMC, a seguito dell'incasso del 3° certificato relativamente alla commessa in Libia.

I conti correnti e la liquidità in cassa presente all'estero sono espressi al cambio di fine esercizio.

D) - Ratei e risconti attivi

La voce pari a Euro 67.331 (Euro 76.180 al 31/12/2015) si riferisce principalmente:

- per Euro 23.728 a premi assicurativi di competenza dell'esercizio 2017;
- per Euro 23.066 al canone di locazione della sede di competenza del mese di gennaio 2017
- per Euro 6.818 all'assicurazione sanitaria integrativa di competenza dell'esercizio successivo;
- per Euro 4.367 a canoni di abbonamento sottoscritti dalla Società con competenza oltre l'esercizio;



Anas International
Enterprise S.p.A.

NOTA INTEGRATIVA



PASSIVO

A) - Patrimonio netto

importi in Euro

Movimenti	Voci P.N.	Capitale sociale	Riserva Legale	Altre Riserve	Utile (Perdita) esercizi precedenti	Utile (Perdita) del periodo	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente (1/1/2015)		3.000.000	4789	0	80.094	124.495	3.209.378
<i>Destinazione del risultato d'esercizio:</i>							
- Attribuzione di dividendi							0
- Copertura perdita esercizio precedente							0
- Riserva Legale			6.225			-6.225	0
- Riporto a nuovo utile/perdita esercizi precedenti					118.270	-118.270	0
- Altre destinazioni							0
Risultato dell'esercizio (2015)						215.428	215.428
Alla chiusura dell'esercizio precedente		3.000.000	11.014	0	198.364	215.428	3.424.805
<i>Sottoscrizione capitale sociale</i>							
<i>Destinazione del risultato d'esercizio:</i>							
- Attribuzione di dividendi							0
- Copertura perdita esercizio precedente							0
- Riserva Legale			10.771			-10.771	0
- Riporto a nuovo utile/perdita esercizi precedenti					204.656	-204.656	0
Risultato del periodo						684.517	684.517
Alla chiusura dell'esercizio		3.000.000	21.785	0	403.021	684.517	4.109.322

Il capitale sociale pari ad Euro 3.000.000, composto da 3.000.000 di azioni dal valore nominale di Euro 1,00 cadauna, è detenuto da ANAS S.p.A. al 100%.

Al 31/12/2016 il patrimonio netto è pari a Euro 4.109.322, evidenziando un utile di periodo pari a Euro 684.517.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 7 bis si danno le seguenti informazioni riguardanti le voci del patrimonio netto con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità.

importi in Euro

DENOMINAZIONE	CONSISTENZA	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	3.000.000	B	-
Riserva Legale	21.784	A, B	21.784
Utili (Perdite) portati a nuovo	403.021		-
Utile (Perdita) del periodo	684.517		-
TOTALE	4.109.322		21.784
Quota non distribuibile			21.784
Residua quota distribuibile			-

Legenda

A: per aumento di capitale

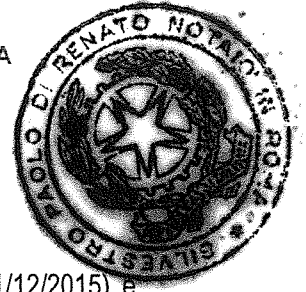
B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai soci



Anas International
Enterprise S.p.A.

NOTA INTEGRATIVA



C) Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto pari a Euro 233.570 (Euro 207.019 al 31/12/2015) e relativo alle competenze maturate al 31/12/2016, sulla base della normativa vigente. La variazione netta in incremento dell'esercizio, pari a Euro 26.550, è principalmente riferita all'accantonamento dell'esercizio al netto delle quote versate a Fondo di Tesoreria (INPS) ed altra previdenza complementare (Previdai ed Eurofer) ed al TFR liquidato nell'esercizio (circa 75 €/mgl).

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	
Valore di inizio esercizio (01/01/2016)	207.019
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	175.487
Altre variazioni	-148.937
Totale variazioni	26.550
Valore di fine esercizio (31/12/2016)	233.570

D) Debiti

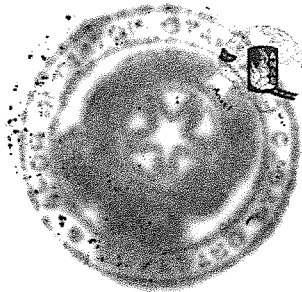
Al 31/12/2016 la voce debiti è pari ad Euro 6.246.793 (Euro 6.314.147 nel 2015) ed è completamente esigibile entro l'esercizio successivo. Per maggior completezza di informativa, si fornisce il seguente dettaglio:

Importo in Euro

Descrizione	Consistenza al 31/12/2015	Variazione	Consistenza al 31/12/2016
Acconti	1.279.658	186.813	1.466.470
Debiti verso fornitori	88.499	331.990	420.489
Debiti verso società controllate	2.073.530	- 1.426.828	646.702
Debiti verso controllanti	2.435.734	724.795	3.160.529
Debiti tributari	34.094	33.812	67.906
Debiti verso istituti previdenziali	178.701	24.939	203.640
Debiti verso Sindaci	17.160	9.360	26.520
Debiti verso Amministratori	19.000	- 19.000	-
Altri debiti	187.772	66.764	254.536
Totale	6.314.147	- 235.167	6.246.793

La voce "Acconti", pari a Euro 1.466.470, ha un incremento netto di Euro 186.813, ed accoglie:

- la produzione accertata dal committente libico alla chiusura dell'esercizio (58,5% della produzione presentata tramite i certificati n 3 e 4 da parte del consorzio PMC



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



Mediterraneum) secondo quanto previsto dal criterio della "commessa completata" (Euro 1.279.657);

- gli acconti erogati, e non ancora recuperati, dall'*Agence Nationale Des Autoroutes* nell'ambito della commessa estera in Algeria (186.813).

La voce "Debiti verso fornitori", pari a Euro 420.489 (Euro 88.499 al 31/12/2015), accoglie l'ammontare delle fatture non ancora liquidate al 31/12/2016 (Euro 365.302) e il debito per fatture ancora da ricevere alla data di chiusura dell'esercizio (euro 55.187).

La voce "Debiti verso società controllate", pari a Euro 646.702 (Euro 2.073.530 al 31/12/2015) si riferisce:

- al debito verso la società consortile PMC per il versamento dei decimi ancora dovuti relativamente alla sottoscrizione del capitale, pari a Euro 438.750;
- al debito per fatture da ricevere dalla società PMC in relazione alle quote di conguaglio inerenti l'esercizio 2016 pari a Euro 207.952.
Il decremento dell'esercizio, pari a 1.426.828, è afferente alla regolazione delle poste intercompany a seguito dell'incasso del 3° certificato da parte della società PMC.

La voce "Debiti verso controllanti", pari ad Euro 3.160.529 (Euro 2.435.734 al 31/12/2015), accoglie principalmente:

- per Euro 1.012.050 le anticipazioni ricevute da Anas;
- per Euro 679.910 (di cui euro 375.646 relativi all'esercizio 2015) dal debito IRES portato in compensazione attraverso il consolidato fiscale con ANAS;
- per Euro 1.071.372 i debiti verso ANAS per fatture ricevute e da ricevere a fronte delle attività svolte nell'ambito del contratto di service, degli oneri per il contratto di sublocazione e del corrispettivo per l'attività prestata all'estero nell'ambito dell'avvio della commessa in Algeria (Euro 485.352).
- per Euro 383.034 al debito residuo per le anticipazioni ricevute dalla commessa estera di Anas (Project Costantine) per far fronte ai costi della commessa BATNA nel periodo di avvio attività.

L'ingente importo debitorio verso controllanti è dovuto principalmente alla notifica di un pignoramento c/terzi verso il socio Anas. Nel corso dell'esercizio 2016 la società ha provveduto ad effettuare una "dichiarazione positiva ai sensi dell'art. 547 C.p.C.", risultando alla data di notifica una posizione debitoria nei confronti di Anas, ed accantonando il relativo importo. Con atto del 27 dicembre 2016 il giudice ha provveduto a svincolare tutte le somme vincolate. Pertanto nell'esercizio 2017 AIE sta provvedendo regolare in via ordinaria i debiti per le fatture emesse dalla controllante Anas.

La voce "Debiti tributari", pari a Euro 67.906 (Euro 34.094 al 31/12/2015), è relativa alle ritenute operate nel mese di dicembre e versate a gennaio 2017 (Euro 51.312) e al debito IRAP a saldo (Euro 16.594).



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



La voce "Debiti verso istituti previdenziali e di sicurezza", pari a Euro 203.640 (Euro 178.701 al 31/12/2015), comprende principalmente i debiti verso INPS, Previndai, Fasi e INAIL relativamente al personale dipendente e dirigente, ed è comprensiva dei ratei maturati.

La voce "Altri debiti" è pari a Euro 281.056 (Euro 223.932 al 31/12/2015) si riferisce:

- a debiti verso il personale per Euro 201.103 principalmente riferiti al debito per ratei maturati alla data del 31/12/2016 (Euro 19.105 si riferisce al personale estero assunto presso la commessa in Algeria);
- a debiti verso il Collegio Sindacale per Euro 26.520;
- a debiti verso altri per Euro 53.432 principalmente riferiti all'ODV (Euro 22.360) e ai fornitori esteri in Algeria (Euro 27.073).

Anas International
Enterprise S.p.A.

NOTA INTEGRATIVA



CONTO ECONOMICO

Si precisa che non vengono riportate le voci a zero all'interno del conto economico.

A seguito delle novità introdotte dal D.Lgs 139/2015 gli oneri ed i proventi straordinari sono stati iscritti per natura nelle relative voci della gestione ordinaria. Ai fini comparativi sono stati ricollocati nelle tabelle di commento alla nota integrativa anche gli oneri ed i proventi straordinari 2015.

A) Valore della produzione

La voce "Valore della produzione" al 31/12/2016 è pari a Euro 6.491.771 (Euro 6.250.559 al 31/12/2015) e subisce un incremento di Euro 241.212.

La composizione di tale importo è evidenziata nella seguente tabella:

Importo in Euro

DENOMINAZIONE	2016	2015	VARIAZIONE
Ricavi delle vendite e prestazioni	7.327.417	4.747.306	2.580.110
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-836.989	1.499.253	-2.336.242
Altri ricavi e proventi	4	0	4
Altri ricavi gestione straordinaria o fuori competenza	1.340	4.000	-2.660
Totale Valore della Produzione	6.491.771	6.250.559	241.212

Ricavi delle vendite e prestazioni

La voce, pari a Euro 7.327.417 (Euro 4.747.306 al 31/12/2015) si riferisce:

- per Euro 4.545.892 al corrispettivo spettante ad Anas International Enterprise per le attività estere svolte per conto della controllante Anas S.p.A. Dal 1 luglio 2016 il contratto di service denominato "cost plus fee" è stato sostituito dal nuovo contratto con "*mandato con rappresentanza*". Tale nuovo contratto determina il corrispettivo in funzione del margine operativo lordo ottenuto da AIE nell'ambito della gestione delle attività estere sulle commesse Anas, a cui è inoltre riconosciuto un ulteriore 3% di margine fisso ed invariabile;
- per Euro 2.781.525 dai ricavi derivanti dalla fatturazione alla *Agence Nationale Des Autoroutes* dei corrispettivi maturati sulla commessa Batna in Algeria.

Variazione dei lavori in corso su ordinazione

La voce subisce una variazione netta in diminuzione pari ad Euro 836.989 attribuibile:

- al decremento netto di Euro 1.044.941 delle rimanenze sulla commessa Batna a seguito della fatturazione intervenuta verso il cliente Algerino nel corso del 2016;



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



- per Euro 207.952 al risultato della valutazione della commessa in Libia attraverso il criterio della "commessa completata", in ragione della quota di costi sostenuti dalla società consortile PMC e ribaltati per competenza (58,5%).



**Anas International
Enterprise S.p.A.**



NOTA INTEGRATIVA

B) Costi della produzione

La voce "Costi della produzione" al 31/12/2016 è pari ad Euro 5.471.686 (Euro 5.732.369 al 31/12/2015).

La composizione di tale importo è evidenziata nella seguente tabella:

Importo in Euro

DENOMINAZIONE	2016	2015	VARIAZIONE
Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo	33.399	43.324	-9.924
Costi per servizi	1.520.230	1.278.841	241.389
Costi per godimento beni di terzi	398.606	377.050	21.556
Costi per il personale	3.488.863	4.008.887	-520.024
Ammortamenti e svalutazioni	5.778	4.670	1.108
Oneri diversi di gestione	24.809	19.598	5.211
Totale Costi della Produzione	5.471.686	5.732.369	-260.683

Per materie prime, sussidiarie di consumo e di merci

La voce, pari a Euro 33.399 (Euro 43.324 al 31/12/2015), accoglie i costi sostenuti nell'esercizio principalmente per l'acquisizione di materiale di funzionamento per gli uffici e materiale di consumo. L'importo relativo ai costi sostenuti in Algeria è pari ad Euro 27.515 (Euro 34.842 al 31/12/2015).

Per servizi

I costi per servizi ammontano complessivamente a Euro 1.520.230 (Euro 1.278.841 al 31/12/2015) e la loro composizione è evidenziata nella seguente tabella.

Importo in Euro

Descrizione	2016	2015	Variazione
Spese per servizi resi da terzi	902.960	640.116	262.844
Spese per servizi resi da terzi fuori competenza	1.592	174.126	-172.534
Totale Spese per servizi rese da terzi	904.552	814.241	90.311
Ribaltamento costi da Soc.Consortile	207.952	201.412	6.540
Spese di viaggio e soggiorno	181.211	140.033	41.178
Revisione contabile	25.474	18.000	7.474
Assicurazioni	39.681	42.166	-2.485
Compenso amministratori	136.948	39.000	97.948
Compenso sindaci	21.840	21.840	0
Spese di pubblicità e rappresentanza	2.572	2.148	424
TOTALE COMPLESSIVO	1.520.230	1.278.841	241.389

La principale variazione rispetto al precedente esercizio deriva dalla voce "Spese per servizi resi da terzi", pari a complessivi Euro 902.960 (Euro 640.116 al 31/12/2015), ed è



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



principalmente costituita da spese sostenute per l'acquisizione di servizi legati all'attività di gestione delle commesse estere per conto di Anas e per conto proprio nell'esercizio 2016. All'interno della voce sono ricompresi:

- Euro 127.750 di costi relativi all'attività svolta da Anas S.p.A. nell'esercizio 2015 nei confronti della controllata AIE secondo quanto previsto dal relativo contratto di service;
- Euro 251.299 di oneri per servizi sostenuti sulla commessa Batna in Algeria (Euro 184.133 al 31/12/2015).

Godimento beni di terzi

La voce "Godimento beni di terzi", pari a complessivi Euro 398.606 (Euro 377.050 al 31/12/2015), è relativo principalmente ai canoni di locazione della sede societaria (Euro 276.789), ai canoni di noleggio per attrezzatura d'ufficio (Euro 9.544), e per Euro 112.272 a canoni inerenti la commessa BATNA (Euro 86.431 canoni noleggio automezzi ed Euro 25.841 canoni di locazione beni immobili).

Per il personale

I costi del personale ammontano complessivamente a Euro 3.488.863 (Euro 4.008.887 al 31/12/2015).

Tale voce si riferisce al costo del personale sostenuto nel 2016, impiegato nella gestione delle attività estere di Anas e nella gestione della commessa BATNA.

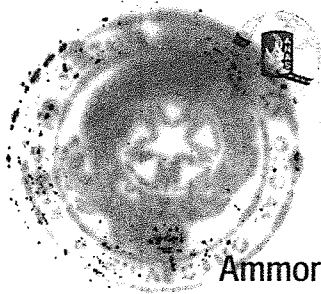
La voce risulta così dettagliata:

Importo in Euro

Descrizione	2016	2015	VARIAZIONE
a) Salari e stipendi	2.685.931	3.173.030	-487.099
Rettifiche costi del personale fuori competenza	-	-215	215
Totale a) Salari e stipendi	2.685.931	3.172.814	-486.884
b) Oneri sociali	585.244	672.409	-87.165
Rettifiche costi del personale fuori competenza	42.201	433	41.768
Totale b) Oneri sociali	627.445	672.842	-45.397
c) Trattamento di fine rapporto	175.487	187.242	-11.755
Rettifiche costi del personale fuori competenza	-	-24.011	24.011
Totale c) Trattamento di fine rapporto	175.487	163.231	12.256
Totale	3.488.863	4.008.887	-520.024

Nel corso dell'esercizio 2016 la forza media impiegata e iscritta a libro matricola in Italia ammonta a complessive 29 unità contro le 33 dell'esercizio precedente.

All'interno del costo del personale è ricompreso l'importo di Euro 814.112 direttamente correlato all'attività sulla commessa Batna in Algeria.



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



Ammortamenti e svalutazioni

La voce pari ad Euro 5.778 (Euro 4.670 al 31/12/2015) si riferisce per Euro 1.639 all'ultima rata di ammortamento dei "costi di impianto" sostenuti dalla società in fase di costituzione, per Euro 1.108 all'ammortamento delle licenze software e per Euro 3.031 all'ammortamento di competenza del periodo dei mobili, arredi e macchine d'ufficio.

Oneri diversi di gestione

Gli "oneri diversi di gestione", pari ad Euro 24.809 (Euro 19.598 al 31/12/2015), sono composti principalmente da altre imposte e tasse sostenute a vario titolo dalla società (Euro 11.476) e da quote associative sottoscritte nell'esercizio (Euro 4.321).

C) Proventi e oneri finanziari

PROVENTI FINANZIARI

I proventi finanziari, pari ad Euro 1.059 (Euro 3.508 al 31/12/2015), si riferiscono al rendimento della liquidità sul c/c bancario della società.

UTILI E PERDITE SU CAMBI

Al 31/12/2016 la società rileva un Utile su cambi di complessivi 85.266, di cui Euro 55.171 quale Utile su cambi valutativo derivante dalla conversione dei crediti e debiti in valuta riferibili alla commessa BATNA in Algeria al cambio di fine esercizio. Quest'ultimo importo non essendo ancora realizzato sarà accantonato ad apposita riserva di Patrimonio Netto così come previsto dal primo comma dell'articolo 2426, numero 8-bis, del codice civile e dall'OIC 26.

Imposte

CONSOLIDATO FISCALE

Conseguentemente all'adesione della società al "regime del consolidato fiscale nazionale" del gruppo Anas, per il triennio 2014-2016, le imposte di competenza dell'esercizio pari a Euro 427.980, si riferiscono per Euro 123.716 all'IRAP di competenza dell'esercizio e all'IRES di competenza per Euro 304.264, che sarà gestita in capo alla controllante ANAS nell'ambito del consolidato fiscale.

Il valore presente negli schemi di bilancio, pari ad Euro 421.894, è espresso al netto di Euro 6.086 relativi all'IRAP 2015 risultante eccedente in sede di dichiarazione 2016.

Di seguito vengono riportati i prospetti di determinazione dell'imponibile IRAP e quello di riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico.



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

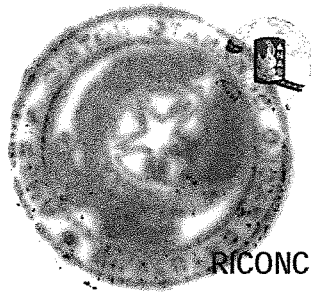
NOTA INTEGRATIVA



DETERMINAZIONE DELL'IMPONIBILE IRAP

importi in €/000

IRAP	Imponibile		IRAP
Differenza tra valore e costi della produzione		1.020.085	
Costi per il personale	3.488.863		
TOTALE COSTI NON RILEVANTI		3.488.863	
TOTALE		4.508.948	
Onere fiscale teorico (aliquota 4,82%)		4.508.948	217.331
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:			
TOTALE		0	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti			
TOTALE		0	
Differenze permanenti			
Variaz. Altri ricavi e proventi			
Variaz. Altri ricavi e proventi		-277	
Totale variaz. Ricavi (-)		-277	
Variaz. Costi per materie prime		4.236	
beni di consumo a deducibilità forfettaria	1.499		
Variaz. Costi per servizi			
amministratori collabor. Coord.	136.948	136.948	
Variaz. Costi per godimento di terzi		69.145	
noleggi a deducibilità forfettaria	69.145		
Variaz. Amm.to imm.ni materiali			
Variaz. Delle rimanenze		9.477	
Variaz. Oneri diversi di gestione			
multe, ammende e sanzioni	1.121		
oneri non di competenza	8.356		
Tot. Variaz. Costi (-)		219.806	
Assicuraz. Infortuni sul lavoro		-18.093	
Deduzioni per costo lavoro dipendente		-1.842.245	
Quota del valore della produzione realizzata all'estero		-301.425	
IMPONIBILE IRAP		2.566.715	
IRAP corrente per l'esercizio			123.716



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



RICONCILIAZIONE TRA ONERE FISCALE DA BILANCIO E ONERE FISCALE TEORICO

importi in €/000

Riconciliazione IRES	Imponibile	IREs
Risultato prima delle imposte	1.106.410	
Onere fiscale teorico (27,5%)		304.263
TOTALE	0	
Differenze temporanee imponibili in esercizi successivi:		
utili su cambi da valutazione	-55.171	
TOTALE DIFFERENZE TEMPORANEE IMPONIBILI	-55.171	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi		
emolumenti amministratori	57.070	
TOTALE DIFFERENZE TEMPORANEE DEDUCIBILI	57.070	
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi		
multe, ammende e sanzioni	1.121	
oneri non di competenza	51.396	
servizi a deducibilità limitata in via forfettaria	73.381	
TOTALE DIFFERENZE PERMANENTI	125.898	
IMPONIBILE FISCALE	1.234.207	
DEDUZIONE ACE	-127.791	
IMPOSTE CORRENTI SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	1.106.416	304.264



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



ALTRE INFORMAZIONI

Compensi Amministratori e Sindaci

Ai sensi dell'art. 2427 n.16 del C.C. si evidenzia che l'attuale consiglio di amministrazione ha maturato per l'esercizio 2016 emolumenti per complessivi Euro 136.948 (di cui 120.000 relativi all'emolumento integrativo per la carica ed i poteri di amministratore delegato, ai sensi delle prescrizioni previste dall'art. 2389 comma 3 c.c.). L'attuale Amministratore Delegato, nominato in data 20 aprile 2016, ha optato per un versamento volontario verso la controllante Anas del 51% del proprio emolumento in qualità di dirigente del Gruppo Anas.

Il Collegio Sindacale per l'esercizio 2016 ha percepito compensi per Euro 21.840.

Ai sensi dell'art. 2427 n.16 bis del C.C. si evidenzia che l'incarico di revisione legale dei conti, per il triennio 2014-2016, è stato conferito alla società EY (ex-Reconta Ernst & Young) dall'assemblea del 29 aprile 2014. Nel corso dell'esercizio 2016, a seguito della gara di gruppo effettuata da Anas per la revisione dei conti, è risultata nuovamente incaricata la società EY per il triennio 2016-2018. Per l'esercizio 2016 sono maturati compensi per Euro 25.474.

Numero medio dipendenti

Ai sensi dell'art. 2427 n.15, di seguito si evidenzia il numero medio di dipendenti per l'esercizio 2016.

NUMERO MEDIO DIPENDENTI	2016	2015	VARIAZIONE
Dirigenti	3	6	-3
Altri dipendenti	26	27	-1
Totale	29	33	-4

Credit/debiti con durata maggiore di 5 anni

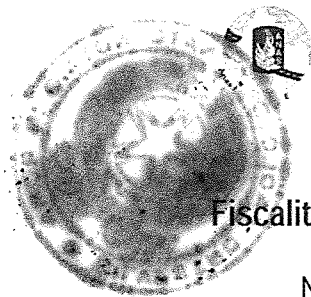
Non esistono crediti o debiti di durata residua superiore a cinque anni né debiti assistiti da garanzie reali.

Proventi da partecipazioni diversi dai dividendi

Non esistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425 C.C.

Azioni di godimento e obbligazioni emesse dalla società

La società non ha emesso azioni di godimento e obbligazioni convertibili in azioni, né titoli o valori similari.



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



Fiscaltà differita / anticipata

Non sono stati effettuati accantonamenti per imposte differite. Non sono state inoltre rilevate attività per imposte anticipate.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

La società non ha sottoscritto alcun contratto di leasing.

Operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione

La società, alla data di chiusura del bilancio, non ha in essere operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

La società non possiede strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

La società non ha realizzato, direttamente o indirettamente, con parti correlate, operazioni rilevanti non concluse a condizioni di mercato.

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Privacy

Nel corso dell'esercizio gli Amministratori hanno posto in essere tutte le iniziative in materia di protezione dei dati personali, richieste dalla normativa sulla privacy.



Anas International
Enterprise S.p.A.

NOTA INTEGRATIVA

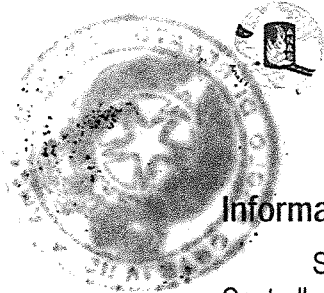


Rendiconto Finanziario

Ancorché esonerata dalla redazione del Rendiconto finanziario, in quanto società a partecipazione pubblica, Anas International Enterprise S.p.A. ha optato in via volontaria alla sua compilazione per uniformarsi alle richieste della società controllante Anas S.p.A.

Importi in Euro	2016	2015
FLUSSO MONETARIO DELLA GESTIONE OPERATIVA		
Risultato del periodo	684.517	215.428
Ammortamenti e svalutazioni	5.778	4.670
Accantonamenti per fondo TFR		
quota maturata	175.487	163.231
pagamenti e altre riduzioni	-148.937	-101.555
Accantonamenti per rischi	0	0
Svalutazione partecipazioni	0	0
Incremento delle rimanenze	836.989	-1.498.978
Variazione crediti		
Variazione dei crediti v/clienti	-1.963.766	0
Variazione dei crediti verso controllate	2.394.090	-0
Variazione dei crediti verso controllanti	170.202	1.358.672
Variazione dei crediti tributari	-29.770	103.689
Variazione altri crediti	-11.815	47
Variazione delle attività finanziarie che non costituiscono imm.ni	0	0
Variazione dei ratei e risconti attivi	8.848	-43.972
Variazione Acconti	186.813	0
Variazione debiti		
Variazione debiti v/fornitori	331.990	-344.438
Variazione dei debiti verso controllate	-1.426.828	334.314
Variazione dei debiti verso controllanti	724.795	851.599
Variazioni debiti tributari e v/ist. Previdenza	58.752	-242.023
Variazione altri debiti ed acconti	57.124	130.009
Variazione dei ratei e risconti passivi	0	0
TOTALE	2.054.268	930.692
FLUSSO MONETARIO DELLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
Incremento immobilizzazioni immateriali	-46.640	0
Incremento immobilizzazioni materiali	-0	0
Incremento immobilizzazioni finanziarie	0	0
TOTALE	-46.640	0
FLUSSO MONETARIO DELLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
Aumento mutui ed altri debiti v/banche	0	0
Variazione del Patrimonio Netto	-0	-0
TOTALE	-0	-0
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO	2.007.629	930.692
Cassa e banca iniziali	1.863.393	932.701
CASSA E BANCA FINALI	3.871.022	1.863.393
Aumento o diminuzione della liquidità	2.007.629	930.692

Le disponibilità liquide passano da Euro 1.863.393 al 31 dicembre 2015 ad Euro 3.871.022 al 31 dicembre 2016. L'incremento è essenzialmente riconducibile al flusso monetario della gestione operativa che genera liquidità per Euro 2.054.288 a seguito delle variazioni del capitale circolante netto (rimanenze lavori in corso su ordinazione, crediti e debiti correnti).



**Anas International
Enterprise S.p.A.**

NOTA INTEGRATIVA



Informazioni relative all'art. 2497-bis

Si riepilogano di seguito i dati significativi dell'ultimo Bilancio approvato della Controllante Anas S.p.A. (31/12/2015) che esercita attività di direzione e coordinamento sulla Società per il tramite della sua controllata AIE S.p.A. L'attività di direzione e coordinamento è stata esercitata dall'Unità Iniziative internazionali di ANAS con funzione di indirizzo in ordine alle attività della società.

<i>Importi in euro/migliaia</i>	31/12/2015
ATTIVO	
A - CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0
B - IMMOBILIZZAZIONI	
I - Immobilizzazioni immateriali	600.300
II - Immobilizzazioni materiali	22.897.639
III - Immobilizzazioni finanziarie	177.735
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	23.675.674
C - ATTIVO CIRCOLANTE	
I - Rimanenze	22.026
II - Crediti	16.339.769
III - Attività fin. che non costituiscono imm	512.215
IV - Disponibilità liquide	496.485
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	17.370.496
D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	7.575
TOTALE ATTIVO	41.053.745
PASSIVO	
A - PATRIMONIO NETTO	2.884.361
B - FONDI IN GESTIONE	33.454.845
C - FONDI PER RISCHI ED ONERI	682.382
D - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	28.600
E - DEBITI	3.905.602
F - RATEI E RISCONTI PASSIVI	97.954
TOTALE PASSIVO	41.053.745
CONTO ECONOMICO	
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	2.004.713
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.992.380
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	12.333
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	42.516
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-1.920
E - PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-45.881
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	7.047
Imposte sul reddito d'esercizio corrente, differite e anticipate	9.684
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	16.731